



## *Commissario Straordinario per il M.C.S.E.*

Roma, 7 ottobre 2021  
Prot. U 190/2021

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

#### **VII° TRIMESTRE**

Giugno 2021 – Agosto 2021

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel VII° trimestre di attività.

In base alla disamina delle due precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

L'attività svolta dal Commissario Straordinario nel settimo trimestre successivo alla sua nomina<sup>1</sup>, è stata necessariamente condizionata dal progressivo evolversi della situazione di crisi del Consorzio

---

<sup>1</sup> Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 27 novembre 2019, registrato alla Corte dei Conti in data 6 dicembre 2019 al n. reg. 2334, recante la nomina dell'arch. Elisabetta Spitz quale "Commissario Straordinario incaricato di sovrintendere alle fasi di prosecuzione dei lavori volti al completamento del modulo sperimentale elettromeccanico per la tutela e la salvaguardia della Laguna di Venezia."

Venezia Nuova e di Comar Scarl, concentrandosi sulle azioni conseguenti che si riassumono di seguito nelle seguenti sezioni:

- A. ASPETTI ECONOMICI E CONTRATTUALI CONNESSI ALLA SITUAZIONE DI CRISI DEL CONCESSIONARIO
- B. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI PER LA STAGIONE 2021/2022
- C. ATTIVITA' URGENTI E NON PROCRASTINABILI
- D. VARIE

Si richiama, a monte di tali azioni, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n.104/2020.

A. ASPETTI ECONOMICI E CONTRATTUALI CONNESSI ALLA SITUAZIONE DI CRISI DEL CONCESSIONARIO

La ricognizione patrimoniale del Consorzio Venezia Nuova e di Comar Scarl e le conseguenti azioni riconducibili alla procedura ex art. 182 bis della L.F. eseguite dal Commissario Liquidatore hanno richiesto un'azione congiunta, governata dal MIMS, dello stesso Commissario Liquidatore con Provveditorato e Commissario Straordinario al fine di individuare soluzioni volte alla risoluzione dello stato di crisi palesatosi.

L'impegno del Commissario Straordinario si è quindi evoluto in tre direzioni principali:

- supporto nell'individuazione delle soluzioni connesse al quadro economico generale in grado da una parte di consentire il pagamento, ancorché parziale, dei crediti vantati dalle imprese consorziate e no, dall'altra di garantire l'operatività futura del Concessionario;
- supporto nel rapporto con le imprese creditrici e con i sindacati di settore finalizzato alla formulazione di un accordo di ristrutturazione del debito;
- accelerazione delle azioni volte al completamento dell'iter istruttorio degli atti contrattuali ancora da sottoscrivere (VII° atto aggiuntivo e atto attuativo relativo a sollevamenti difensivi in fase provvisoria);

**(attività non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI PER LA STAGIONE 2021/2022

In considerazione dello stato di crisi di cui al punto precedente, il Commissario Straordinario ha individuato nella continuità, durante la prossima stagione 2011/2022, dei sollevamenti difensivi dei centri abitati lagunari<sup>2</sup>, l'attività principale da perseguire inderogabilmente nonostante lo stato di crisi di cui al punto precedente.

In funzione di tale obiettivo ha direttamente promosso incontri e confronti con il Provveditorato e con il Commissario Liquidatore e, per il tramite di quest'ultimo, anche con le imprese indispensabili a eseguirli in sicurezza, sollecitando formalmente tali interlocutori a prendere in considerazione le soluzioni proposte risolutive del problema.

---

<sup>2</sup> In concomitanza di eventi mareali superiori a cm 130 rispetto a Punta della Salute

È stato così stilato un programma operativo che, previo il buon esito di alcuni ulteriori passaggi amministrativi principalmente in capo al Provveditorato, potrà condurre ad avere, per l'inizio di ottobre 2021:

- la disponibilità delle squadre operative che si occupano dei sollevamenti sia alle bocche di porto che in control room in Arsenale,
- l'esecuzione delle attività formative supplementari per tali squadre,
- la ricostituzione delle scorte dei pezzi di ricambio,

e, in generale, la disponibilità economica sufficiente ad operare i sollevamenti.

Si aggiunga a quanto sopra riportato anche un breve cenno alla prosecuzione dei test programmati di sollevamento, per registrare l'esecuzione di una importante prova in cui è stato simulato il verificarsi di una situazione di emergenza.

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, in parte riferibile ai punti e. e j. dell'Allegato A);**

#### C. ATTIVITA' URGENTI E NON PROCRASTINABILI

È appena il caso di evidenziare come tutte le attività connesse con il completamento delle opere (p.es. aggiornamento del cronoprogramma, nuova pianificazione delle attività di avviamento, ecc.) abbiano inevitabilmente subito gli effetti derivanti dall'incertezza connessa alla situazione di crisi del Concessionario in atto e al conseguente rallentamento dei cantieri.

Nonostante ciò, il Commissario Straordinario ha affrontato alcuni specifici ambiti che richiedevano di essere sviluppati nell'immediato, ovvero:

- all'interno del tema relativo allo sviluppo del sistema della connettività alle bocche di porto e in Arsenale, in particolare della connettività primaria in fibra essenziale alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi nella fase di gestione a regime, il Commissario Straordinario è intervenuto sia operativamente che ufficialmente, atteso il completamento delle specifiche tecniche elaborate dall'Esercito Italiano, per fornire indirizzi al Consorzio Venezia Nuova sulle modalità e le tempistiche di sviluppo della fibra in modo compatibile con il complessivo cronoprogramma di completamento dell'opera.  
**(attività non esplicitamente prevista, parzialmente riconducibile al punto b. dell'Allegato A, ma funzionale al completamento dell'opera e alla piena attuazione dell'attività di cui al punto j. dell'Allegato A);**
- nel merito dei potenziali rischi prodotti da fenomeni corrosivi in particolare sui gruppi di aggancio, in aderenza agli indirizzi della Procura Regionale della Corte dei Conti nell'ambito delle verifiche connesse all'istruttoria contabile n. 2017/00131/PAS-EVA, il Commissario Straordinario ha proseguito nelle azioni conoscitive intraprese, giungendo alla determinazione, già resa operativa, di coinvolgere esperti internazionali del settore nelle prossime fasi di indagini a tappeto del fenomeno, in coordinamento con Provveditorato e Concessionario.  
**(vedi punto f. dell'Allegato A).**

D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta comunque proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

- Collaudo funzionale integrato e prestazionale del sistema MoSE **(vedi punto h. dell'Allegato A)**;
- approfondimenti e studi finalizzati alla individuazione delle modalità tecnico-economiche per consentire, a regime, la decarbonizzazione dell'impianto **(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIMS)**;
- attività finalizzate alla divulgazione e alla diffusione della conoscenza dell'opera **(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIMS)**;

A ciò si aggiungono le attività connesse al ruolo di Referente del Gruppo tematico "MOSE – Questioni strutturali" affidato al Commissario Straordinario nell'ambito del più ampio "Tavolo tecnico per Venezia" promosso dal Dipartimento per le opere pubbliche, le politiche abitative e urbane, le infrastrutture idriche e le risorse umane e strumentali del MIMS.

#### **RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019**

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

*a. predisposizione del Piano di avviamento*

Nel richiamare quanto già segnalato nella precedente Relazione trimestrale, si conferma che il tavolo di lavoro dedicato al tema ha sostanzialmente completato il proprio compito che, tuttavia, potrà formalizzarsi solo a valle della contrattualizzazione della fase di avviamento, attività quest'ultima presa in carico direttamente dalla struttura commissariale e il cui avanzamento è terminato, avendo la relativa documentazione raccolto anche l'assenso del CTA del Provveditorato, e attendendosi esclusivamente la sua sottoscrizione. Resta implicito che la pianificazione contenuta nel Piano andrà sottoposta ad un aggiornamento una volta risolte le incertezze prodotte dalla attuale situazione di crisi del Concessionario.

*b. completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*

L'esecuzione degli impianti, come anche di altri interventi di completamento, ha continuato a subire un rallentamento dovuto alla situazione di crisi finanziaria del Consorzio Venezia Nuova e della Comar Scarl e alle conseguenti azioni del Commissario Liquidatore.

Il Commissario Straordinario sta continuando a operando per far sì che, all'auspicabile risoluzione della situazione attuale, i lavori possano riprendere in modo pressoché immediato e organico.

*c. completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*

L'installazione dei compressori è stata completata coerentemente con le previsioni e le necessità dettate dai sollevamenti.

*d. corretto funzionamento delle conche di navigazione*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

*e. formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*

Nel ribadire quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale, si aggiunge che sono state poste le basi ed effettuati i passaggi amministrativi affinché la formazione delle squadre prosegua in funzione dei sollevamenti difensivi 2021/2022, come peraltro indicato al punto B. della Relazione che precede.

*f. verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*

Nel ribadire quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale, si conferma che stanno proseguendo le azioni conoscitive relative alla presenza di corrosione tanto su paratoie e cerniere quanto sui sistemi di aggancio, in raccordo con la Corte dei Conti di Venezia e la GdF, secondo quanto riportato al punto C. della Relazione che precede.

*g. miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

*h. collaudo integrato e prestazionale del MoSE*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

*i. organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

*j. gestione della fase di avviamento comprendente:*

*j.1 la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*

Nel ribadire quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale, si precisa che sono stati individuati i punti di intervento per effettuare ulteriori aggiornamenti e affinamenti procedurali da condividere nelle prossime sedute del tavolo preposto a partire dal prossimo autunno.

*j.2 la definizione delle linee guida per la manutenzione*

Le attività svolte dalla struttura commissariale, già descritte nelle Relazioni dei precedenti trimestri, stanno richiedendo una rivalutazione e un riallineamento a valle della gara bandita dal Provveditorato per le barriere di San Nicolò, Malamocco e Chioggia.

*j.3 il completamento dell'organizzazione delle banche dati*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

*j.4 la finalizzazione del piano morfologico*

Nel ribadire quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale, si segnala la partecipazione del Commissario Straordinario al tavolo promosso dal MIMS con il

MITE dedicato alla verifica delle competenze incrociate sui vari piani di natura ambientale.

*IL COMMISSARIO STRAORDINARIO*  
*Arch. Elisabetta Spitz*