



## *Commissario Straordinario per il M.C.S.E.*

Roma, 14 dicembre 2021  
Prot. U 247/2021

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

#### **VIII° TRIMESTRE**

Settembre 2021 – Novembre 2021

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel VIII° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

Anche per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata condizionata dal progressivo evolversi della situazione di crisi finanziaria del Consorzio Venezia Nuova e di Comar Scarl, la cui diretta conseguenza è consistita nella necessità – peraltro assentita dallo stesso MIMS - di concentrare gli sforzi delle parti in causa verso la definitiva risoluzione di tale crisi, la quale ha anche portato a un sensibile rallentamento di tutte le attività operative, sia per

quanto riguarda le imprese consorziate appartenenti al CVN, sia per quanto riguarda le altre imprese aggiudicatarie di gara.

In tale situazione, con il particolare impegno del Commissario Straordinario per il MoSE, è stato possibile garantire pienamente, come si dirà più avanti, solo la prosecuzione senza soluzione di continuità dell'attività di avviamento per quanto attiene i sollevamenti difensivi di fase provvisoria. A partire da tale premessa, che in qualche misura ha costituito un motivo parzialmente ostativo al pieno rispetto dei cronoprogrammi precedentemente elaborati per gli interventi di completamento, si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la medesima classificazione in sezioni utilizzata nella precedente relazione trimestrale, ovvero:

- A. ASPETTI ECONOMICI E CONTRATTUALI CONNESSI ALLA SITUAZIONE DI CRISI DEL CONCESSIONARIO
- B. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI PER LA STAGIONE 2021/2022
- C. ATTIVITA' URGENTI E NON PROCRASTINABILI
- D. VARIE

Si richiama, nell'esecuzione di tali attività, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n.104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditore ad interim attualmente in carica.

A. ASPETTI ECONOMICI E CONTRATTUALI CONNESSI ALLA SITUAZIONE DI CRISI DEL CONCESSIONARIO

L'impegno del Commissario Straordinario, in coordinamento, come premesso, con le altre parti in causa, si è evoluto in tre direzioni principali:

- individuazione delle soluzioni connesse al quadro economico generale in grado da una parte di consentire il pagamento dei crediti vantati dalle imprese consorziate e no, dall'altra di garantire l'operatività futura del Concessionario, il tutto in relazione alla avvenuta sottoscrizione del VII° Atto Aggiuntivo e del 50° Atto Attuativo;
- supporto nel rapporto con le imprese creditrici e con i sindacati di settore finalizzato alla formulazione di accordi volti alla ristrutturazione del debito;
- impegno diretto nel definire gli elementi giuridici, amministrativi ed economici degli accordi transattivi tra CVN e Stato, complementari e condizionati a quelli del punto precedente.

**(attività non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI PER LA STAGIONE 2021/2022

In considerazione dello scenario di forte rallentamento dei lavori di cui alle premesse, il Commissario Straordinario ha individuato nella continuità dei sollevamenti difensivi dei centri

abitati lagunari<sup>1</sup> durante la stagione 2011/2022, l'attività principale da perseguire inderogabilmente, nonostante lo stato di crisi di cui al punto precedente.

Per raggiungere tale obiettivo – anche con il coinvolgimento del MIMS – ha affiancato il CVN nell'interlocuzione con le imprese indispensabili ad eseguire l'attività, ha individuato e favorito le azioni propedeutiche a garantire i sollevamenti<sup>2</sup> e ha coordinato e diretto confronti tra il Provveditorato e il Commissario Liquidatore risolutivi rispetto alle modalità con cui garantire la disponibilità economica sufficiente ad operare i sollevamenti.

A quanto sopra riportato, si aggiunga la ripresa delle attività volte al perfezionamento e aggiornamento della procedura operativa per l'esecuzione dei sollevamenti difensivi alla luce dell'esperienza svolta nella precedente stagione e dei primi esiti del tavolo congiunto con CVN e Centro Maree del Comune di Venezia finalizzato all'allineamento delle previsioni meteo marine.

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, in parte riferibile ai punti e. e j. dell'Allegato A);**

#### C. ATTIVITA' URGENTI E NON PROCRASTINABILI

Oltre all'attività di prosecuzione dei sollevamenti di cui al punto precedente, ferma restando la già citata situazione di stallo esistente, il Commissario Straordinario ha affrontato alcuni specifici ambiti che richiedevano di essere sviluppati nell'immediato, ovvero:

1. all'interno del tema relativo allo sviluppo del sistema della connettività alle bocche di porto e in Arsenal, in particolare della connettività primaria in fibra, essenziale alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi nella fase di gestione a regime, il Commissario Straordinario è intervenuto sia operativamente che ufficialmente, per sancire le modalità e le tempistiche di approvvigionamento del servizio necessario integrando i termini di una accordo di collaborazione con il Comune di Venezia.

**(attività non esplicitamente prevista, parzialmente riconducibile al punto b. dell'Allegato A, ma funzionale al completamento dell'opera e alla piena attuazione dell'attività di cui al punto j. dell'Allegato A);**

2. nel merito dei potenziali rischi prodotti da fenomeni corrosivi sui gruppi di aggancio delle cerniere delle paratoie, in aderenza agli indirizzi della Procura Regionale della Corte dei Conti nell'ambito delle verifiche connesse all'istruttoria contabile n. 2017/00131/PAS-EVA, il Commissario Straordinario ha proseguito nelle azioni conoscitive del fenomeno, intraprese avvalendosi della consulenza del prof. Nicolas Larché, direttore dell'Insitut de la Corrosion di Brest, il quale, a seguito di sopralluogo in sito, ha reso un parere specialistico nel merito tanto dello stato di conservazione dei gruppi di aggancio, quanto e soprattutto delle azioni manutentive da mettere in atto per circoscrivere e risolvere i

---

<sup>1</sup> In concomitanza di eventi mareali superiori a cm 130 rispetto a Punta della Salute

<sup>2</sup> Si pensi, a puro titolo esemplificativo, alla supervisione delle attività di riavvio degli impianti prima dei sollevamenti o all'intervento per garantire le scorte ad essi indispensabili

problemi corrosivi presenti. Sulla scorta delle indicazioni e raccomandazioni contenute in tale parere il CVN ha redatto un Disciplinare tecnico che regolerà le prossime fasi di ispezioni a tappeto su tutti i tensionatori delle quattro barriere;

**(vedi punto f. e in parte punto j.2 dell'Allegato A).**

3. il Commissario Straordinario ha dato impulso alla ripresa della redazione del Piano di Avviamento inserendo tale attività nel 50° Atto Attuativo (sottoscritto all'inizio del mese di settembre 2021) e ottenendo dal Provveditorato per il Triveneto l'individuazione del RUP di tale attività, Responsabile con cui potrà fattivamente interfacciarsi il gruppo di lavoro già costituito dallo stesso Commissario.

**(vedi punto a. dell'Allegato A).**

#### D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta comunque proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

- Collaudo funzionale integrato e prestazionale del sistema MoSE  
**(vedi punto h. dell'Allegato A);**
- Affidamento ed esecuzione del progetto ingegneristico e ambientale per la decarbonizzazione, a regime, dell'impianto, basato sugli studi preliminari già precedentemente svolti su impulso dello stesso Commissario.  
**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIMS);**
- attività finalizzate alla divulgazione e alla diffusione della conoscenza dell'opera  
**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIMS);**

A ciò si aggiungono le attività connesse al ruolo di Referente del Gruppo tematico "MOSE – Questioni strutturali" affidato al Commissario Straordinario nell'ambito del più ampio "Tavolo tecnico per Venezia" promosso dal Dipartimento per le opere pubbliche, le politiche abitative e urbane, le infrastrutture idriche e le risorse umane e strumentali del MIMS.

#### **RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019**

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

*a. predisposizione del Piano di avviamento*

Si richiama quanto riportato al precedente punto C.3.

*b. completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

*c. completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*  
Nel ribadire quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale, si conferma il completamento della formazione delle squadre in funzione dei sollevamenti difensivi 2021/2022.
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto C.2.
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.
- j. *gestione della fase di avviamento comprendente:*
- j.1 *la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.
  - j.2 *la definizione delle linee guida per la manutenzione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto C.2.
  - j.3 *il completamento dell'organizzazione delle banche dati*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.
  - j.4 *la finalizzazione del piano morfologico*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Arch. Elisabetta Spitz

