



Commissario Straordinario per il M.C.S.E.

Roma, 1 settembre 2022
Prot. U 116/2022

RELAZIONE TRIMESTRALE

XI° TRIMESTRE

Giugno 2022 – Agosto 2022

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XI° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

RELAZIONE

Ad esito delle attività, svolte nel precedente trimestre, preparatorie al riavvio dei lavori, effettivamente ripresi alle bocche di porto per tutte le categorie d'opera principali, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata indirizzata a monitorare e sostenere tale ripresa e a disporre e porre in essere le condizioni per la progressione delle attività e il rispetto del cronoprogramma stabilito.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE
- D. VARIE

premettendo che è sottesa ai risultati ottenuti un'importante azione di conduzione dell'andamento delle attività, attuata nell'ambito del Tavolo di Coordinamento di cui si è fatto cenno già nella Relazione del precedente trimestre e le cui sedute sono proseguite e proseguono con regolarità permettendo di pervenire in tempo reale alla risoluzione condivisa delle eventuali criticità relative alle attività tecniche ed amministrative funzionali al completamento e avviamento dell'opera. In via preliminare, il Tavolo continua a promuovere anche uno specifico incontro con le imprese esecutrici, consorziate e no, rivelatosi particolarmente efficace.

Si richiama, nell'esecuzione di tali attività, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato.

A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nella sottoscrizione tra Provveditorato e CVN in data 03.08.2022 del 51° Atto Attuativo e secondo atto di avviamento, con cui sono state regolamentate le risorse (63 mln per il 2022 e, in via programmatoria, uguali importi per il 2023 e 2024) destinate principalmente alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi nonché alle attività di manutenzione provvisoria, sia per quanto attiene la manutenzione delle paratoie di Treporti¹ sia per quanto attiene la manutenzione delle ulteriori tre barriere²;
2. nella sottoscrizione, avvenuta in data 17.06.2022, del Protocollo di Legalità che sarà applicato a partire da tale data per tutto l'ulteriore svolgimento delle opere e che vede anche la partecipazione della struttura commissariale alla "cabina di regia", istituita dalla Prefettura di Venezia, ambito in cui vengono discusse e interpretate le modalità applicative dello stesso Protocollo;
3. nell'approvazione da parte del CTA del Provveditorato del Piano di Avviamento, predisposto dal gruppo di lavoro misto istituito dal Commissario Straordinario che ne ha curato la redazione (documento disponibile su richiesta);
4. nella trasmissione al MIMS della proposta per la rimodulazione delle risorse di cui alla Delibera Cipess n. 39/2021, concretizzatasi in una Relazione esplicativa, in una Tabella di raffronto e in un Cronoprogramma di rilascio delle risorse finanziarie (documenti disponibili

¹ Per la quale si registra la sottoscrizione del contratto tra CVN e Fincantieri (in qualità di mandataria del RTI vincitore della relativa gara) e la consegna parziale dei lavori

² Per la quale, a valle delle attività del Commissario Straordinario di cui al punto D.1 della Relazione X° trimestre, sono in avanzato stadio di elaborazione i documenti tecnici e amministrativi per l'individuazione del contraente

su richiesta), in base alla quale è stato emanato in data 21.07.2022 il relativo Decreto del Ministro;

5. nell'avvio dell'elaborazione degli atti attuativi del VII° Atto Aggiuntivo e dei relativi allegati, atti particolarmente significativi in quanto vi si deve stabilire la regolamentazione delle risorse (circa 538 mln) assegnate dalla Delibera Cipess di cui al punto precedente, il cronoprogramma a finire delle opere nel rispetto di quello sancito nell'Atto Aggiuntivo citato individuandone il "T con zero", aggiornando inoltre il quadro della ricognizione delle risorse destinate al Sistema MoSE. La sottoscrizione è prevista nel mese di settembre;
6. nella ricostruzione del quadro complessivo dei Decreti Provveditoriali ancora da perfezionare e formalizzare e nella definizione di una procedura operativa per mantenere aggiornato tale quadro e procedere alle attività conseguenti. L'attività riveste una particolare importanza in quanto a tali Decreti è associata la possibilità per le imprese che stanno eseguendo gli interventi di emettere gli Stati di Avanzamento Lavoro e vederne riconosciuti i corrispettivi. Di conseguenza una fluida esecuzione di tale attività amministrativa da parte del Provveditorato, dopo il passaggio in CTA, facilita gli ulteriori passaggi collegati e evita il rischio del crearsi di ritardi nei dovuti riconoscimenti economici al Concessionario e, per esso, alle imprese esecutrici e quindi, in ultima analisi, nell'esecuzione dei lavori.

Il Commissario Straordinario ha contribuito al raggiungimento dei risultati sopra descritti oltre che nel merito anche, come premesso, con una specifica attività di coordinamento delle parti in causa e con il monitoraggio costante del rispetto delle tempistiche fissate per ciascun singolo passaggio operativo.

(attività 1, 2, 4 e 6 non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera; attività 3 riferibile al punto a. dell'Allegato A; attività 5 riconducibile alla competenza di base prevista nell'Allegato A)

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

In parallelo alle attività di cui alla precedente sezione A., il Commissario Straordinario ha operato per il pieno riavvio dei lavori di completamento del MoSE e eseguito attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento delle opere, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nella prosecuzione del monitoraggio delle attività di urgente esecuzione per garantire le condizioni di affidabilità del sistema, anche in termini di scorte, in vista dei sollevamenti difensivi della prossima stagione, fornendo peraltro allo scopo specifici indirizzi tecnici;
2. nella progressiva verifica dell'allineamento dei cronoprogrammi predisposti dalle varie imprese e avallati dalla Direzione Lavori con il cronoprogramma generale degli interventi di competenza del Commissario Straordinario approvato dallo stesso Commissario in data 01.06.2022 (di cui si è relazionato nella Relazione del precedente trimestre);

3. nell'istituzione di un meccanismo di coordinamento della Direzione Lavori svolto direttamente dalla struttura commissariale e consistente nel periodico controllo dei documenti tecnico-economici a ciò propedeutici (Verbali di stato di consistenza delle opere, Ordini di Servizio della Direzione Lavori, Stati di Avanzamento Lavori, etc.);
4. nel fattivo supporto tanto al Provveditorato quanto al CVN nella corretta interpretazione, in base alle disposizioni del MIMS, del D.L. 50 nel merito della compensazione dell'incremento prezzi e della predisposizione del nuovo prezzario;
5. nella prosecuzione delle attività di indirizzo e supporto specialistico, per il tramite dell'Institut de la Corrosion di Brest, sui temi - già tecnicamente inquadrati - della corrosione, sia per l'applicazione delle regole ispettive e manutentive sancite dal report prodotto dal citato istituto, sia in relazione alle attività di manutenzione provvisoria citate nel precedente punto A.1, sia per la definizione della vita residua delle componenti metalliche soggette a tale problematica;
6. nell'affiancamento al CVN nelle problematiche, anche di natura giuridica o fiscale, che potrebbero incidere sul fluido andamento dei lavori, tra cui si cita, per la rilevanza dell'argomento, il supporto nella definizione della procedura per lo svincolo delle fidejussioni rese per interventi eseguiti e collaudati, in funzione della necessità di sottoscrizione da parte del CVN di nuove impegnative fidejussioni per le attività di cui al precedente punto A.5;
7. nell'affiancamento al CVN nelle problematiche connesse ad autorizzazioni da parte di enti terzi pendenti o urgenti per non bloccare l'esecuzione dei lavori, interloquendo direttamente con gli enti preposti, tra cui principalmente Soprintendenza competente e Commissione di Salvaguardia.

(attività pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A)

C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Avendo garantito, come relazionato anche nelle precedenti relazioni, la continuità dei sollevamenti difensivi dei centri abitati lagunari³ durante la stagione 2021/2022, durante i quali sono state svolte tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza di competenza del Commissario Straordinario a ciò connesse⁴, e ferma restando l'attività riportata al precedente punto B.1, si è anche proceduto a mettere in atto alcune attività a ciò connesse e funzionali, in particolare:

1. nell'approvazione con Determina n.11 del 06.07.2022 della procedura relativa ai test programmati (non difensivi) della singola barriera, destinati ad assicurare il mantenimento della funzionalità del sistema impiantistico che porta in emersione e che

³ In concomitanza di eventi mareali superiori a cm 130 rispetto a Punta della Salute

⁴ Giova ricordare che, pur non essendoci stati nel 2022 eventi mareali significativi ma solo alcuni "falsi allarmi", viene garantito il presidio costante delle barriere in base alle evoluzioni delle condizioni meteo-marine

regola la posizione delle paratoie, attraverso la quale concordare le aperture minimizzandone gli impatti sul traffico marittimo;

2. nel coordinamento, su mandato del MIMS nel corso del Tavolo Tecnico per Venezia in cui è stato stabilito di effettuare un'analisi sui sollevamenti eseguiti nel 2021, di uno specifico tavolo di confronto con gli operatori portuali e della pesca e gli altri portatori di interessi finalizzato a valutare possibili futuri miglioramenti dal punto di vista del traffico marittimo di specifiche situazioni connesse ai sollevamenti difensivi.

(attività riferibili al punto j.1 dell'Allegato A);

D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta comunque proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE: in relazione a ciò, a valle dell'affidamento del Progetto di Fattibilità tecnico-economica e del Progetto definitivo da parte del Commissario Straordinario, sono state individuate le aree su cui sviluppare il parco fotovoltaico ed è in via di conclusione lo studio del dimensionamento della sua potenza, il tutto in stretto coordinamento con il Provveditorato e con la Soprintendenza competente;

(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIMS);

2. attività finalizzate alla divulgazione e alla diffusione della conoscenza dell'opera attraverso progetti didattici con istituti universitari: in relazione a ciò sono proseguite le interlocuzioni per la definizione contenutistica del corso Mayor;

(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIMS);

3. definizione delle procedure di rilascio progressivo delle aree di cantiere man mano che si rendano non più necessarie alle attività di completamento con le relative attività catastali e di assunzione in consistenza connesse;

(attività non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla consegna dell'opera)

4. definizione della procedura di dettaglio di accatastamento del così detto "Baby MoSE" a Chioggia.

(attività non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla consegna dell'opera)

RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. *predisposizione del Piano di avviamento*
Si richiama quanto riportato al precedente punto A.3
- b. *completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- c. *completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*
Sono in corso i lavori di completamento della conca di navigazione di Malamocco il cui termine è previsto per settembre 2023.
Sono in avanzato stadio le verifiche giuridiche per la ripartenza dei lavori delle conche di Chioggia dopo il fallimento dell'impresa esecutrice.
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- j. *gestione della fase di avviamento comprendente:*
- j.1 *la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*
Si richiama quanto riportato al precedente punto C
- j.2 *la definizione delle linee guida per la manutenzione*
Si richiama quanto riportato al precedente punto A.1
- j.3 *il completamento dell'organizzazione delle banche dati*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- j.4 *la finalizzazione del piano morfologico*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Arch. Elisabetta Spitz

