



## *Commissario Straordinario per il M.O.S.E.*

Roma, 5 dicembre 2022  
Prot. U 158/2022

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

#### **XII° TRIMESTRE**

Settembre 2022 – Novembre 2022

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XII° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

Stante il riavvio dei lavori alle bocche di porto per tutte le categorie d'opera, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata indirizzata principalmente a monitorare e sostenere tale ripresa e a disporre e porre in essere le condizioni per la progressione delle attività e il rispetto del cronoprogramma stabilito.

Un cenno va fatto anche, come si chiarirà di seguito, all'inizio della nuova stagione di sollevamenti difensivi dalle acque alte.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE
- D. VARIE

premettendo che proseguono regolarmente le sedute del Tavolo di Coordinamento promosso dal Commissario Straordinario di cui si è fatto cenno già nella Relazione del precedente trimestre, la cui importanza è sempre più evidente, permettendo di pervenire in tempo reale alla risoluzione condivisa delle eventuali criticità relative al completamento e avviamento dell'opera. In alcune sedute il Tavolo continua a promuovere anche uno specifico incontro con le imprese esecutrici, consorziate e no.

Si richiama, nell'esecuzione delle attività che saranno di seguito descritte, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato, soprattutto alla luce dell'insediamento del nuovo Provveditore.

A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nel fattivo affiancamento al Provveditorato, a valle della sottoscrizione del 51° Atto Attuativo e secondo atto di avviamento di cui si è dato atto nella precedente relazione, per la risoluzione dei rilievi mossi dalla Corte dei Conti, conseguita con gli atti di rettifica rep. 8884 del 06.10.2022 e rep. 8888 del 19.10.2022 all'atto iniziale e la conseguente ammissione alla registrazione avvenuta il 30.11.2022 n. 593;
2. nella sottoscrizione tra Provveditorato e CVN in data 28.10.2022 del 52° Atto Attuativo al VII° Atto Aggiuntivo, con cui sono state regolamentate le risorse assegnate dalla Delibera Cipess n. 39 del 2021 destinate al completamento e avviamento del MoSE (circa 358,8 mln, di cui circa 277,9 mln per il 2022 e, in via programmatica, circa 80,9 mln per le annualità 2023 /2024), atto ammesso alla registrazione dalla Corte dei Conti il 02.12.2022 n. 595;
3. nella prosecuzione della partecipazione alla "cabina di regia" istituita dalla Prefettura di Venezia in cui vengono discusse e interpretate le modalità applicative del Protocollo di Legalità della cui sottoscrizione si è dato atto nella precedente relazione;
4. nel coordinamento del gruppo di lavoro misto, costituito su iniziativa del Commissario Straordinario, che è stato deputato a mantenere aggiornato il quadro dei Decreti Provveditoriali ancora da perfezionare e formalizzare e a procedere alle attività necessarie per velocizzarne e facilitarne l'avanzamento, la cui necessità è stata già esplicitata nella precedente relazione.

Il Commissario Straordinario ha contribuito al raggiungimento dei risultati sopra descritti oltre che nel merito anche, come premesso, con una specifica attività di coordinamento delle parti in causa e con il monitoraggio costante del rispetto delle tempistiche fissate per ciascun singolo passaggio operativo.

**(attività non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

In funzione dell'avvenuto riavvio dei lavori di completamento del MoSE, il Commissario Straordinario ha eseguito, in parallelo a quanto riportato nella precedente sezione A., attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento delle opere, le quali si sono concretizzate principalmente:

1. nella prosecuzione del monitoraggio delle attività di urgente esecuzione per garantire le condizioni di affidabilità del sistema durante l'avvio della nuova stagione 2022-2023 di sollevamenti difensivi, procedendo a richiedere allo scopo specifiche garanzie tecniche circa l'eseguibilità in sicurezza di tali sollevamenti, stante un quadro degli interventi non completamente svolti;
2. nella prosecuzione delle attività di coordinamento della Direzione Lavori, svolte direttamente dalla struttura commissariale eseguendo periodici sopralluoghi in cantiere e il controllo incrociato dei documenti tecnico-economici a ciò propedeutici;
3. nella messa in atto di un processo di monitoraggio dell'andamento delle progettazioni, della produzione di cantiere e delle attività di avviamento con andamento mensile, basato su una modellistica messa a punto dalla struttura commissariale (documenti disponibili su richiesta) e coordinato con le attività di cui al punto precedente;
4. nella verifica dell'allineamento dell'avanzamento dei lavori con il cronoprogramma generale degli interventi di competenza del Commissario Straordinario (di cui si è relazionato nella Relazione del precedente trimestre) che, in funzione di ciò, viene aggiornato trimestralmente (primo aggiornamento al 01.09.2022 a cui seguirà a breve un aggiornamento al 01.12.2022) per prendere atto delle variazioni intervenute ove compatibili con i termini fondamentali ivi sanciti (documento disponibile su richiesta);
5. nell'indirizzo sulle modalità di redazione di un piano di produzione realisticamente connesso alle previsioni operative delle imprese su cui basare la verifica di cui al punto precedente;
6. nella elaborazione di un programma di esecuzione da parte dell'Institut de la Corrosion di Brest con l'affiancamento del CVN della prima fase delle attività finalizzate alla definizione della vita residua degli steli tensionatori in quanto parti soggette a corrosione (documento disponibile su richiesta);
7. nel controllo dell'andamento dell'esecuzione delle conche, nonché nell'indirizzo da dare alle azioni facilitative dell'esecuzione dei lavori, in particolare rispetto alla transazione con il curatore del fallimento della ditta Lorenzon per il recupero delle porte delle conche di

Chioggia e rispetto alle modalità per ottenere una consegna anticipata da parte di Cimolai della porta lato mare della conca di Malamocco;

8. nell'affiancamento al CVN nelle problematiche, anche di natura giuridica, che potrebbero incidere sul fluido andamento dei lavori, tra cui si cita, per la rilevanza dell'argomento, il supporto nella verifica dell'adeguatezza degli istituti bancari candidati a rendere fidejussioni per le attività di cui al precedente punto A.2.

**(attività 1-2-3-4-5 pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A; attività 6-7-8 non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla consegna dell'opera)**

#### C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Con riferimento al riavvio dei sollevamenti difensivi nella stagione 2022-2023 attualmente in corso, ferma restando l'attività riportata al precedente punto B.1, il Commissario Straordinario:

1. ha svolto tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza a ciò connesse per quanto di propria competenza, con particolare riferimento agli eventi di significativa intensità verificatisi nelle giornate dal 22 al 25 novembre che hanno costituito un'importante dimostrazione della tenuta dell'infrastruttura, nonché un test particolarmente efficace sia dal punto di vista del suo funzionamento che da quello della possibilità di sollevamenti non contemporanei delle barriere per contenere le limitazioni alla circolazione nautica;
2. ha affiancato il CVN nella valutazione degli studi<sup>1</sup> volti ad elaborare una versione rivista della tabella degli errori che dovrebbe condurre a un'utile riduzione dei falsi allarmi, nonché nelle attività, tuttora in corso, per modificare di conseguenza la procedura sollevamenti attualmente vigente;
3. ha riavviato il Tavolo operativo per i sollevamenti che si è riunito in data 03.11.2022 in una seduta in cui sono stati presentati e proposti gli esiti degli studi di cui al punto precedente (documento disponibile su richiesta).

**(attività riferibili al punto j.1 dell'Allegato A);**

#### D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta comunque proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE: in relazione al Progetto di Fattibilità tecnico-economica, affidato dal Commissario Straordinario a EniProgetti SpA

---

<sup>1</sup> condotti nell'ambito del Tavolo tecnico costituito con il Protocollo d'Intesa sottoscritto tra il CVN, il Commissario Straordinario per il MoSE, il Provveditorato per le Opere Pubbliche per il Triveneto, l'Autorità Portuale per il Mare Adriatico Settentrionale, la Direzione Marittima del Veneto e il Comune di Venezia (CPSM)

e di cui è prevista la consegna entro il mese di dicembre, vengono svolti, sotto la guida della struttura commissariale, regolari incontri di coordinamento con l'affidatario del Progetto e il CVN per condividere le scelte progettuali e individuare i punti di interferenza. È inoltre stata avviata la selezione del soggetto che eseguirà la validazione del progetto di cui sopra;

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIMS);**

2. Manutenzione provvisoria e a regime dell'infrastruttura: il Commissario Straordinario sta supportando il MIMS nella valutazione – prevalentemente per quanto attiene gli aspetti tecnici – della proposta di Partenariato Pubblico Privato ricevuta da Fincantieri SpA attraverso la partecipazione all'apposita Commissione istituita dal Dipartimento per le opere pubbliche, le politiche abitative e urbane, le infrastrutture idriche e le risorse umane e strumentali;

**(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A svolta in sinergia con il MIMS);**

#### **RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019**

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. *predisposizione del Piano di avviamento*  
Eseguito
- b. *completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- c. *completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.7.
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto C.1.
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*j. gestione della fase di avviamento comprendente:*

*j.1 la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*

Si richiama quanto riportato al precedente punto C

*j.2 la definizione delle linee guida per la manutenzione*

Si richiama quanto riportato al precedente punto D.2.

*j.3 il completamento dell'organizzazione delle banche dati*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*j.4 la finalizzazione del piano morfologico*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*IL COMMISSARIO STRAORDINARIO*

*Arch. Elisabetta Spitz*

