



## *Commissario Straordinario per il M.O.S.E.*

Roma, 28 febbraio 2023  
Prot. U 56/2023

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

#### **XIII° TRIMESTRE**

Dicembre 2022 – Febbraio 2023

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XIII° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

Considerato che il cronoprogramma del Commissario Straordinario stabilisce il termine per il completamento delle opere necessarie alla funzionalità delle bocche di porto entro il 2023, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata indirizzata principalmente a monitorare le attività in corso e a creare le condizioni per la risoluzione delle criticità connesse, ponendo inoltre le basi per la programmazione delle attività successive.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE
- D. VARIE

premettendo che proseguono regolarmente le sedute del Tavolo di Coordinamento promosso dal Commissario Straordinario di cui si è fatto cenno già nelle precedenti Relazioni trimestrali. A tale proposito, aggiungendo alle già svolte considerazioni circa la dimostrata efficacia di tale strumento nell'individuazione e risoluzione degli aspetti che richiedono una risoluzione in tempo reale, si aggiunge la registrazione di un positivo incremento nella partecipazione attiva del concessionario e delle imprese esecutrici, consorziate e no, che vengono periodicamente coinvolte in alcune sedute del Tavolo.

Si richiama, nell'esecuzione delle attività che saranno di seguito descritte, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato.

A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nel fattivo affiancamento al Provveditorato nel valutare e formalizzare le richieste di competenza e/o di cassa relative alle risorse economiche necessarie per il 2023;
2. nell'impegno diretto rivolto alla problematica dei fondi perenti, sia evidenziando la non corretta programmazione che ha mandato alcuni fondi in perenzione nel 2022, sia individuando la procedura per il loro recupero, sia avviando uno specifico monitoraggio dell'utilizzo dei fondi che potrebbero andare in perenzione nel 2023;
3. nel fattivo supporto al Provveditorato nell'implementazione della procedura necessaria ad accedere al fondo ministeriale per la compensazione degli incrementi dei prezzi nel secondo semestre del 2022 come anche nella predisposizione degli aggiornamenti al prezzario vigente;
4. nella richiesta all'ANAC di un parere concernente l'applicabilità della l.n. 190/2012 e del d.lgs. n. 33/2013 al CVN ricevendone formale indicazione circa sia la necessità che il concessionario adempia sia alla disciplina di prevenzione della corruzione che alla trasparenza;
5. nella prosecuzione della partecipazione alla "cabina di regia" istituita dalla Prefettura di Venezia in cui vengono discusse e interpretate le modalità applicative del Protocollo di Legalità della cui istituzione si è dato atto nella precedente relazione;
6. nella prosecuzione del coordinamento del gruppo di lavoro misto, costituito su iniziativa del Commissario Straordinario, che è stato deputato a mantenere aggiornato il quadro dei Decreti Provveditoriali ancora da perfezionare e formalizzare e a procedere alle attività

necessarie per velocizzarne e facilitarne l'avanzamento, la cui attività ha condotto a un sostanziale azzeramento dei sospesi pregressi.

**(attività non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

Il Commissario Straordinario ha eseguito, in parallelo a quanto riportato nella precedente sezione A., attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento delle opere in corso e di prossimo avvio, le quali si sono concretizzate principalmente:

1. nella prosecuzione delle attività di coordinamento della Direzione Lavori, svolte direttamente dalla struttura commissariale eseguendo periodici sopralluoghi in cantiere e il controllo incrociato dei documenti tecnico-economici a ciò propedeutici;
2. nella prosecuzione del monitoraggio dell'andamento delle progettazioni, della produzione di cantiere e delle attività di avviamento, coordinato con le attività di cui al punto precedente e con regolare discussione delle criticità nell'ambito del Tavolo di Coordinamento di cui alle premesse;
3. nella supervisione del piano di produzione predisposto dal concessionario sulla base delle indicazioni contrattuali delle imprese (documento disponibile su richiesta);
4. nella verifica dell'allineamento dell'avanzamento dei lavori con il cronoprogramma generale degli interventi redatto dal Commissario Straordinario, in funzione di ciò aggiornato al 01.12.2022 (documento disponibile su richiesta);
5. nella promozione di un'attività di verifica dello stato dei collaudi tecnico-amministrativi delle opere completate, imprimendo un'accelerazione agli adempimenti ancora necessari a concluderli;
6. nel monitoraggio della corretta attuazione del programma di esecuzione da parte dell'Institut de la Corrosion di Brest con l'affiancamento del CVN delle attività finalizzate alla definizione della vita residua degli steli tensionatori in quanto parti soggette a corrosione;
7. nel controllo dell'andamento dell'esecuzione delle conche, a valle del contributo alla risoluzione delle criticità che ne stavano rallentando i lavori di completamento, con particolare riferimento al varo della nuova porta della conca di Malamocco;
8. nella particolare spinta impressa, anche grazie a una partecipazione diretta della struttura commissariale, nella elaborazione della perizia per il commissioning degli impianti – attività di particolare delicatezza e importanza – e all'avvio delle attività preparatorie pur nelle more della formalizzazione dei relativi atti amministrativi da parte del Provveditorato;

**(attività 1-2-3-4-5 pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A; attività 6-7-8 non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla consegna dell'opera)**

C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Con riferimento alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi nella stagione 2022-2023, il Commissario Straordinario:

1. ha svolto tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza a ciò connesse per quanto di propria competenza;
2. ha sollecitato l'approvazione da parte del Provveditorato della procedura per le situazioni di emergenza già a suo tempo predisposta in un tavolo congiunto con gli enti coinvolti sul tema;
3. sta direttamente gestendo e coordinando tutte le azioni necessarie alla transizione delle attività connesse al mantenimento e al funzionamento del ponte radio militare provvisorio dal dicastero della Difesa al concessionario Consorzio Venezia Nuova.

**(attività 1 e 2 riferibili al punto j.1 dell'Allegato A; attività 3 non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla prosecuzione dei sollevamenti in fase provvisoria);**

D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta comunque proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE: in relazione al Progetto di Fattibilità tecnico-economica, affidato dal Commissario Straordinario a EniProgetti SpA e da questi consegnato, come previsto dai termini contrattuali, nel mese di dicembre 2022:
  - a. la struttura commissariale ha selezionato la società incaricata di eseguire la verifica della progettazione ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. 50/16 e ha avviato le attività conseguenti;
  - b. sono stati svolti, sotto la guida della struttura commissariale, incontri di coordinamento tra EniProgetti SpA e CVN per concordare a livello progettuale l'inserimento dell'impianto di decarbonizzazione nel più ampio contesto delle opere civili e impiantistiche del MoSE;

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIT);**

2. Manutenzione provvisoria e a regime dell'infrastruttura: a valle della dichiarazione di pubblico interesse della proposta di Partenariato Pubblico Privato ricevuta da Fincantieri SpA decretata dal MIT, il Commissario Straordinario sta supportando il Provveditorato nella fase di predisposizione degli atti amministrativi con cui regolamentare le nuove disposizioni da impartire al concessionario Consorzio Venezia Nuova e della documentazione di gara.

**(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A svolta in sinergia con il MIT);**

## RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. *predisposizione del Piano di avviamento*  
Eseguito
- b. *completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- c. *completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.7.
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*  
Il Commissario Straordinario sta consultando i nuovi organi decisionali del MIT rispetto alle proposte rappresentate a quelli precedentemente in carica
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*  
Si richiama parzialmente quanto riportato al precedente punto D.2.
- j. *gestione della fase di avviamento comprendente:*
  - j.1 *la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto C
  - j.2 *la definizione delle linee guida per la manutenzione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto D.2.
  - j.3 *il completamento dell'organizzazione delle banche dati*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
  - j.4 *la finalizzazione del piano morfologico*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Arch. Elisabetta Spitz

