



Commissario Straordinario per il M.O.S.E.

Roma, 22 GIUGNO 2023
Prot. U 133/2023

RELAZIONE TRIMESTRALE

XIV° TRIMESTRE

Marzo – Maggio 2023

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XIV° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

RELAZIONE

Considerato che il cronoprogramma del Commissario Straordinario stabilisce il termine per il completamento delle opere necessarie alla funzionalità delle bocche di porto entro il 2023, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata indirizzata da una parte a monitorare le attività in corso e a creare le condizioni per la risoluzione delle criticità connesse, dall'altra all'avvio delle attività successive e conseguenti.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE
- D. VARIE

premettendo che proseguono regolarmente le sedute del Tavolo di Coordinamento promosso dal Commissario Straordinario di cui si è fatto cenno già nelle precedenti Relazioni trimestrali.

Si richiama, nell'esecuzione delle attività che saranno di seguito descritte, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato.

A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nel fattivo affiancamento al Provveditorato nel perfezionare e rinnovare le richieste di cassa relative alle risorse economiche necessarie per il 2023, modulate in funzione delle effettive esigenze derivanti dall'andamento della produzione;
2. nell'impegno diretto rivolto alla problematica dei fondi che potrebbero andare in perenzione nel 2023, impegno che, a valle dello specifico monitoraggio di cui si è fatto cenno nella precedente Relazione trimestrale, è confluito in un preciso piano di riassegnazione delle risorse a rischio e nell'approvazione delle rimodulazioni dei quadri economici degli atti attuativi interessati (documenti disponibili su richiesta);
3. nell'impegno diretto rivolto alla determinazione della stima dei fabbisogni delle risorse destinate a gestione e manutenzione nella fase a regime e della loro articolazione in risorse in conto capitale e risorse di spesa corrente, con relative richieste rivolte al MIT e alla RGS (documenti disponibili su richiesta);
4. nella valutazione dei risultati conseguiti del gruppo di lavoro deputato a mantenere aggiornato il quadro dei Decreti Provveditoriali ancora da formalizzare e a velocizzarne l'avanzamento, consistenti nel sostanziale azzeramento dei sospesi pregressi, da cui l'avvio della fase di funzionamento ordinario del gruppo;
5. nel contatto diretto con gli uffici del Comune di Venezia, finalizzato alla determinazione congiunta delle porzioni dell'Arsenale Nord da rilasciare all'amministrazione comunale ovvero da mantenere nella disponibilità del MoSE, anche ai fini della redazione della conseguente Variante al Piano Attuativo dell'area (documento disponibile su richiesta).

(attività non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

Il Commissario Straordinario ha eseguito, in parallelo a quanto riportato nella precedente sezione A., attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento delle opere in corso e di prossimo avvio, le quali si sono concretizzate principalmente:

1. nella prosecuzione delle attività di coordinamento della Direzione Lavori, svolte direttamente dalla struttura commissariale eseguendo periodici sopralluoghi in cantiere e il controllo incrociato dei documenti tecnico-economici a ciò propedeutici (documenti disponibili su richiesta);
2. nella prosecuzione del monitoraggio dell'andamento delle progettazioni, della produzione di cantiere e delle attività di avviamento, coordinato con le attività di cui al punto precedente e con regolare discussione delle criticità nell'ambito del Tavolo di Coordinamento di cui alle premesse, da cui peraltro è emersa una nuova e più efficace modalità di registrazione che verrà applicata nei mesi a seguire;
3. nel particolare controllo dell'andamento dell'esecuzione delle conche al fine di garantire già nella stagione 2023-2024 il funzionamento, ancorché in modalità provvisoria, della conca di Malamocco e di una di quelle di Chioggia¹;
4. nel particolare controllo dell'andamento delle attività di *commissioning* degli impianti, anche in funzione di quanto riportato ai successivi punti B.6 e D.2;
5. nella prosecuzione dell'attività di verifica dello stato di avanzamento dei collaudi tecnico-amministrativi degli interventi in corso o completati, attività che ha condotto alla nomina delle commissioni ancora mancanti e all'individuazione dei collaudi con criticità tecnico-documentali per i quali si sta provvedendo alla progressiva risoluzione;
6. nell'avvio delle interlocuzioni con il MIT in relazione alla possibilità di nominare entro l'anno in corso la Commissione per il Collaudo funzionale integrato dell'opera e destinare a tale attività il periodo che include le stagioni di sollevamento 2023-2024 e 2024-2025.

(attività da 1 a 5 pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A; attività 6 riferibile al punto h. dell'Allegato A)

C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Con riferimento alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi nella stagione 2022-2023, il Commissario Straordinario:

1. ha svolto tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza a ciò connesse per quanto di propria competenza²;
2. ha approvato con propria Determina, parallelamente al Decreto approvativo del Provveditore, la procedura per le situazioni di emergenza citata nella precedente

¹ Conca di Treporti già completata

² Si ricorda che le condizioni meteomarine verificatesi nell'anno in corso hanno richiesto anche nel mese di maggio la registrazione di diversi eventi di acqua alta, di cui uno condotto fino al sollevamento delle barriere e gli altri andati in falso allarme

Relazione trimestrale e già favorevolmente assentita in CTA (documento disponibile su richiesta);

3. è intervenuto con i propri poteri per risolvere la problematica creatasi a causa dell'esito negativo delle due gare bandite dal CVN per la realizzazione dei tratti mancanti dell'anello in fibra spenta, con il conseguente ritardo accumulatosi rispetto al cronoprogramma. In particolare, ha provveduto a individuare l'operatore che potrà realizzare tale intervento e sta dando seguito alle necessarie approvazioni e formalizzazioni;
4. in considerazione dello slittamento in avanti delle attività di cui al punto precedente, allo scopo di garantire la ridondanza del sistema di connessione dati anche in fase provvisoria, ha individuato una soluzione per ottenere temporaneamente tale ridondanza attraverso una connessione satellitare attivabile per due anni e sta interloquendo con il fornitore al fine di formalizzare il relativo incarico, previo parere favorevole del CTA del Provveditorato;
5. in considerazione di quanto riportato al precedente punto B.3, ha costituito un gruppo di lavoro, coordinato dalla struttura commissariale e a cui al momento partecipano Capitanerie di Porto e CVN, che ha il compito di predisporre la procedura per la gestione provvisoria delle conche di navigazione. Al momento sono stati eseguiti sopralluoghi congiunti alle conche e sono state individuate le linee di indirizzo su cui potrà essere sviluppata tale procedura;
6. a valle dell'avvenuto trasferimento a inizio marzo del ponte radio provvisorio dal dicastero della Difesa al concessionario Consorzio Venezia Nuova, sta coordinando tutte le attività necessarie alla formalizzazione amministrativo-contabile di tale transizione.

(attività 1-2-5 riferibili al punto j.1 dell'Allegato A; attività 3-4-6 non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla prosecuzione dei sollevamenti in fase provvisoria);

D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE: in relazione al Progetto di Fattibilità tecnico-economica, affidato dal Commissario Straordinario a EniProgetti SpA:
 - a. sono state eseguite, con il coordinamento della struttura commissariale, tutte le verifiche del suddetto progetto e apportate le modifiche progettuali necessarie alla risoluzione delle non conformità segnalate;
 - b. il RUP ha validato il progetto;
 - c. sono in corso le indagini geognostiche integrative, a cui seguiranno puntuali prove di prelievo, preliminari e propedeutiche all'elaborazione del progetto definitivo;
 - d. è stato predisposto da parte della struttura commissariale il cronoprogramma puntuale delle prossime attività, fino all'approvazione del progetto definitivo.

(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIT);

2. Manutenzione provvisoria e a regime dell'infrastruttura: a valle della dichiarazione di pubblico interesse decretata dal MIT per la proposta di Partenariato Pubblico Privato ricevuta da Fincantieri SpA, il Commissario Straordinario sta proseguendo nel supporto fattivo al Provveditorato, e in particolare al RUP, nella attuale fase di predisposizione degli atti amministrativi con cui regolamentare le nuove disposizioni da impartire al concessionario Consorzio Venezia Nuova e della documentazione di gara.

(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A);

RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. *predisposizione del Piano di avviamento*
Eseguito
- b. *completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- c. *completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti B.3 e C.5.
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.6
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*
Si richiama parzialmente quanto riportato al precedente punto D.2.
- j. *gestione della fase di avviamento comprendente:*
 - j.1 *la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti C.1, C.2 e C.5

j.2 la definizione delle linee guida per la manutenzione

Si richiama quanto riportato al precedente punto D.2.

j.3 il completamento dell'organizzazione delle banche dati

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

j.4 la finalizzazione del piano morfologico

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
Arch.  Elisabetta Spitz