



## *Commissario Straordinario per il M.O.S.E.*

Roma, 1 SETTEMBRE 2023  
Prot. U 160/2023

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

#### **XV° TRIMESTRE**

Giugno – Agosto 2023

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XV° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

Considerato che il cronoprogramma del Commissario Straordinario stabilisce il termine per il completamento delle opere necessarie alla funzionalità delle bocche di porto entro il 2023, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata indirizzata da una parte a proseguire il monitoraggio delle attività in corso e a creare le condizioni per la risoluzione delle criticità connesse, dall'altra all'avvio delle attività successive e conseguenti.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

#### D. VARIE

premettendo che proseguono regolarmente le sedute del Tavolo di Coordinamento promosso dal Commissario Straordinario di cui si è fatto cenno già nelle precedenti Relazioni trimestrali.

Si richiama, nell'esecuzione delle attività che saranno di seguito descritte, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato.

#### A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nel fattivo supporto al Provveditorato nella definizione dei contenuti del 8° atto aggiuntivo alla Convenzione Generale, sottoscritto il 18.07.2023 tra CVN e Provveditorato e con presa d'atto del Commissario Straordinario, il quale regolamenta tutte le attribuzioni a finire di attività e lavori al Concessionario in relazione alle attività manutentive che potrebbero invece essere svolte dal soggetto privato che si aggiudicherà la relativa gara bandita sulla base della proposta di Partenariato Pubblico Privato presentata da Fincantieri (cfr. punto D.2 della presente relazione). Il contributo della struttura commissariale è consistito non solo nella partecipazione alla stesura della documentazione dell'atto, ma anche e soprattutto nella preliminare disamina, in contraddittorio con il Concessionario, delle suddette attribuzioni (documenti disponibili su richiesta);
2. nel fattivo supporto al Provveditorato nella definizione dei contenuti del 1° atto aggiuntivo al 51° atto attuativo, approvato in una prima stesura nella seduta di CTA del 27.07.2023, il quale impegna le risorse relative all'annualità 2023 disponibili sul capitolo di bilancio 1264 riservate ad attività di gestione e manutenzione e ne stabilisce la puntuale destinazione, rimodulando al contempo quelle già precedentemente impegnate relative al 2022. E' previsto che una stesura più aggiornata venga presentata in CTA all'inizio del mese di settembre (documenti disponibili su richiesta);
3. nel diretto monitoraggio dell'andamento della cassa disponibile in rapporto alle previsioni di produzione fino alla fine dell'anno, concretizzatosi, in accordo con il Provveditorato, in una richiesta rivolta al MIT di perfezionamento della cassa disponibile attraverso un passaggio di risorse tra due diversi Piani Gestionali di uno stesso capitolo di bilancio (documento disponibile su richiesta);
4. nel supporto al MIT nel fornire i richiesti chiarimenti a MEF/RGS nel merito della stima dei fabbisogni delle risorse destinate a gestione e manutenzione nella fase a regime (documenti disponibili su richiesta);
5. nel coordinamento e indirizzo delle attività di accatastamento delle opere realizzate, funzionali alla successiva assunzione in consistenza dell'infrastruttura al patrimonio dello Stato, basata sull'interlocuzione con l'Autorità di Sistema Portuale competente;

6. nella prosecuzione delle attività di interlocuzione con gli uffici del Comune di Venezia, finalizzate alla determinazione congiunta delle porzioni dell'Arsenale Nord da rilasciare all'amministrazione comunale ovvero da mantenere nella disponibilità del MoSE, concretizzatesi in un sopralluogo congiunto, con esiti in via di definizione.

**(attività non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

Il Commissario Straordinario ha eseguito, in parallelo a quanto riportato nella precedente sezione A., attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento delle opere in corso e di prossimo avvio, le quali si sono concretizzate principalmente:

1. nella prosecuzione delle attività di coordinamento della Direzione Lavori, svolte direttamente dalla struttura commissariale eseguendo periodici sopralluoghi in cantiere e il controllo incrociato dei documenti tecnico-economici a ciò propedeutici (documenti disponibili su richiesta). A valle di tale attività di controllo si svolge un confronto puntuale con il Concessionario in relazione alle imprese, consorziate e non, che risultano in ritardo e sulle azioni tecnico-amministrative a disposizione per affrontare le situazioni di ritardo maggiormente incidenti soprattutto in termini di propedeuticità con altri lavori;
2. nella prosecuzione del monitoraggio dell'andamento delle progettazioni, della produzione di cantiere e delle attività di avviamento, coordinato con le attività di cui al punto precedente e con regolare discussione delle criticità nell'ambito del Tavolo di Coordinamento di cui alle premesse, basato dal mese di giugno su una nuova e più efficace modalità di registrazione proposta dalla struttura commissariale;
3. nella prosecuzione del particolare controllo dell'andamento dell'esecuzione delle conche al fine di garantire già nella stagione 2023-2024 il funzionamento, ancorché in modalità provvisoria, della conca di Malamocco e di una di quelle di Chioggia<sup>1</sup>;
4. nella prosecuzione del particolare controllo dell'andamento delle attività di *commissioning* degli impianti, anche in funzione di quanto riportato ai successivi punti B.6 e D.2;
5. nella prosecuzione dell'attività di verifica dello stato di avanzamento dei collaudi tecnico-amministrativi degli interventi in corso o completati, attività che ha condotto a promuovere, insieme al Provveditorato, una riunione con i Presidenti di tutte le Commissioni già nominate durante la quale è stato fatto il punto della situazione e sistematizzati gli aspetti salienti delle varie situazioni in corso;
6. nella prosecuzione delle attività propedeutiche alla nomina, potenzialmente in concomitanza con la prossima stagione di sollevamenti, della Commissione per il Collaudo Funzionale Integrato dell'opera;
7. nel completamento delle attività concernenti la verifica delle potenziali problematiche di corrosione, affidate direttamente dal Commissario Straordinario all'Institut de la Corrosion

---

<sup>1</sup> Conca di Treporti già completata

di Brest e per esso al prof. Nicolas Larché, il cui rapporto finale, relativo tra l'altro anche alla vita utile residua dei gruppi di aggancio, è stato illustrato dettagliatamente al Concessionario e al Provveditorato in un'apposita riunione convocata alla fine del mese di agosto.

**(attività da 1 a 5 pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A; attività 6 riferibile al punto h. dell'Allegato A; attività 7 non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla consegna dell'opera)**

C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Con riferimento alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi nella stagione 2022-2023 e in previsione dell'avvio di quella successiva, il Commissario Straordinario:

1. ha svolto tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza a ciò connesse per quanto di propria competenza<sup>2</sup>;
2. a valle delle determinazioni della Cabina di Coordinamento per la Condivisione nella seduta promossa dalla Prefettura di Venezia in data 16.06.2023, ovvero di ridurre gradualmente la soglia di salvaguardia portandola nella prossima stagione 2023-2024 dagli attuali + 130 cm ZMPS a + cm 120 cm ZMPS, il gruppo di lavoro coordinato dalla struttura commissariale ha elaborato una nuova versione della procedura sollevamenti che tiene conto di tale indicazione e di altre variazioni migliorative. Si prevede di sottoporla nel mese di settembre al parere del CTA per la successiva e conseguente approvazione congiunta di Provveditorato e Commissario Straordinario (documento disponibile su richiesta);
3. sta monitorando e contribuendo alle attività del gruppo di lavoro, coordinato dalla struttura commissariale e a cui al momento partecipano Capitanerie di Porto, Provveditorato e CVN, che ha il compito di predisporre la procedura per la gestione provvisoria delle conche di navigazione. Al momento è stata sviluppata una prima bozza di tale procedura e si prevede di sottoporla nel mese di ottobre al parere del CTA per la successiva e conseguente approvazione congiunta di Provveditorato e Commissario Straordinario (documento in progress disponibile su richiesta);
4. in data 27.06.2023 ha affidato alla società Telespazio un incarico per la fornitura di un servizio di trasmissione dati satellitare che per due anni, fino alla realizzazione dell'anello in fibra, costituirà la ridondanza della connessione attraverso ponte radio. Il servizio sarà attivo già per la prossima stagione di sollevamenti;
5. a valle dell'avvenuto trasferimento a inizio marzo 2023 del ponte radio provvisorio dal dicastero della Difesa al concessionario Consorzio Venezia Nuova, sta continuando a

---

<sup>2</sup> Si ricorda che le condizioni meteomarine verificatesi nell'anno in corso hanno richiesto anche nei mesi di luglio e agosto la registrazione di diversi eventi di acqua alta di cui alcuni andati in falso allarme e altri che hanno richiesto il sollevamento delle paratoie

coordinare tutte le attività necessarie alla formalizzazione amministrativo-contabile di tale transazione.

**(attività 1-2-3 riferibili al punto j.1 dell'Allegato A; attività 4-5 non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla prosecuzione dei sollevamenti in fase provvisoria);**

D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. Progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE:  
a seguito del completamento e validazione del Progetto di Fattibilità tecnico-economica:
  - a. sono state eseguite le indagini geognostiche integrative e sono in corso puntuali prove di prelievo, preliminari e propedeutiche all'elaborazione del progetto definitivo (documenti disponibili su richiesta)
  - b. è stato richiesto e ottenuto il preventivo per la connessione alla rete di distribuzione;
  - c. è stato dato avvio all'elaborazione da parte di EniProgetti SpA del Progetto Definitivo (documento disponibile su richiesta).

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIT);**

2. Manutenzione provvisoria e a regime dell'infrastruttura:  
a valle della dichiarazione di pubblico interesse decretata dal MIT per la proposta di Partenariato Pubblico Privato ricevuta da Fincantieri SpA, il Commissario Straordinario sta proseguendo nel supporto fattivo al Provveditorato, e in particolare al RUP, nella attuale fase di predisposizione della documentazione di gara.

**(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A);**

3. Manutenzione paratoie barriera di Treporti:  
a valle dell'avvenuto prelievo della prima paratoia della barriera in oggetto per le conseguenti attività manutentive affidate, ad esito della gara n. 54, a una RTI con capogruppo Fincantieri SpA, il Commissario Straordinario sta monitorando costantemente il cronoprogramma di esecuzione delle varie fasi successive (al momento relative alle paratoie di riserva e alla seconda paratoia campione), principalmente in relazione agli aspetti di sicurezza connessi alla prossima stagione di sollevamenti.

**(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A);**

## RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. *predisposizione del Piano di avviamento*  
Eseguito
- b. *completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- c. *completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*  
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti B.3 e C.3.
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.6
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*  
Si richiama parzialmente quanto riportato al precedente punto D.2.
- j. *gestione della fase di avviamento comprendente:*
  - j.1 *la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti C.1, C.2 e C.3
  - j.2 *la definizione delle linee guida per la manutenzione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto D.2.
  - j.3 *il completamento dell'organizzazione delle banche dati*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
  - j.4 *la finalizzazione del piano morfologico*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Arch. *Elisabetta Spitz*

