



## *Commissario Straordinario per il M.C.S.E.*

Roma, 10 DICEMBRE 2023  
Prot. U 211/2023

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

#### **XVI° TRIMESTRE**

Settembre – Novembre 2023

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XVI° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

Considerato che il cronoprogramma del Commissario Straordinario stabilisce il termine per il completamento delle opere necessarie alla funzionalità delle bocche di porto entro il 2023, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata ancora prevalentemente indirizzata:

- a proseguire il monitoraggio delle attività in corso con l'obiettivo del completamento degli interventi relativi alla funzionalità alle bocche di porto,
- a impostare il monitoraggio degli ulteriori interventi, avviati o da avviare, per completare l'intera opera,
- a garantire il proseguimento della Fase di avviamento,
- all'avvio delle attività dirette al collaudo e alla consegna dell'opera.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE
- D. VARIE

premettendo che proseguono regolarmente le sedute del Tavolo di Coordinamento promosso dal Commissario Straordinario di cui si è fatto cenno già nelle precedenti Relazioni trimestrali.

Si richiama, nell'esecuzione delle attività che saranno di seguito descritte, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato.

A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nel fattivo supporto al Provveditorato nella valutazione delle azioni conseguenti al rilievo espresso dalla Corte dei conti sul DP approvativo dell'8° atto aggiuntivo alla Convenzione Generale, che ha condotto al prudenziale ritiro del relativo provvedimento per poter opportunamente sopperire alle richieste espresse nel citato rilievo. Tutte le azioni conseguenti sono in via di completamento, con l'obiettivo di una prossima presentazione alla Corte dei conti del provvedimento emendato e corretto;
2. nel fattivo supporto al Provveditorato nella definizione dei contenuti del 56° atto attuativo e terzo atto di avviamento e relativi allegati, il quale impegna le risorse relative all'annualità 2023 disponibili sul capitolo di bilancio 1264 riservate ad attività di gestione e manutenzione del MoSE e ne stabilisce la puntuale destinazione. L'atto è stato firmato, approvato e, a valle di un rilievo a cui la struttura commissariale ha contribuito a dare risposta, registrato dalla Corte dei conti;
3. nel diretto monitoraggio dell'andamento della cassa disponibile in rapporto alle previsioni di produzione fino alla fine dell'anno, concretizzatosi in un'operazione, promossa e coordinata con il MIT dal Commissario Straordinario, di assegnazione e disassegnazione di risorse sui diversi Piani Gestionali del capitolo di bilancio 7200 (documento disponibile su richiesta);
4. nel diretto monitoraggio dell'utilizzo dei fondi a rischio perenzione (capitolo di bilancio 7200 PG03) e nell'indirizzo delle azioni necessarie al loro completo utilizzo entro l'anno corrente;
5. nel fattivo supporto al Provveditorato nel progressivo controllo delle rimodulazioni degli atti attuativi in essere avvenute per chiusure contabili di interventi collaudati o per variazioni assentite in precedenti CTA per singoli interventi;

6. nel monitoraggio dell'emanazione da parte del Provveditorato dei provvedimenti autorizzativi connessi agli interventi di completamento per consentire il rispetto del cronoprogramma stabilito;
7. nel coordinamento e indirizzo delle attività di accatastamento delle opere realizzate, propedeutiche alla successiva assunzione in consistenza dell'infrastruttura al patrimonio indisponibile dello Stato, per le quali si stanno svolgendo, nel rispetto dei tempi stabiliti, le attività pianificate in un apposito cronoprogramma (documento disponibile su richiesta). In particolare, sono già state eseguite le attività preparatorie della "*Fase 1 - Sopralluogo, raccolta e consegna documentazione, volo drone*" e sono in corso quelle della "*Fase 2 - Catasto terreni*".

**(attività non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

Il Commissario Straordinario ha eseguito, in parallelo a quanto riportato nella precedente sezione A., attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento delle opere in corso e di prossimo avvio, le quali si sono concretizzate principalmente:

1. nella prosecuzione delle attività di coordinamento della Direzione Lavori, svolte direttamente dalla struttura commissariale eseguendo periodici sopralluoghi in cantiere e il controllo incrociato dei documenti tecnico-economici a ciò propedeutici (documenti disponibili su richiesta). A valle di tale attività di controllo viene svolto un confronto puntuale con il Concessionario in relazione alle imprese, consorziate e no, che risultano in ritardo e sulle azioni tecnico-amministrative a disposizione per affrontare le situazioni di ritardo maggiormente incidenti, soprattutto nei casi di propedeuticità con altri lavori;
2. nell'esecuzione ad inizio ottobre, direttamente da parte del Commissario Straordinario e del suo staff, di un sopralluogo puntuale alle bocche di porto, mirato a verificare lo stato di completamento di tutte le lavorazioni che incidono sulla funzionalità delle paratoie e che quindi hanno da cronoprogramma termine di conclusione sostanziale entro il 31.12.2023. Ad esito del sopralluogo si è avuta la sottoscrizione, insieme a rappresentanti del Provveditorato e del Concessionario, di un articolato verbale corredato, tra l'altro, da un documento analitico denominato "Registro lavori" che dal tale momento viene aggiornato ogni dieci giorni (documenti disponibili su richiesta) consentendo un monitoraggio ancora più puntuale e frequente delle lavorazioni di completamento ivi riportate;
3. su direttiva del Commissario Straordinario e in correlazione con il "Registro lavori" di cui al punto precedente, sono stati anche stilati i documenti (disponibili su richiesta) riportanti:
  - i termini di conclusione degli ulteriori interventi di completamento dell'opera non connessi alla funzionalità delle bocche di porto,
  - la pianificazione dei passaggi autorizzativi in CTA di nuovi progetti e varianti che dovranno ancora essere presentati fino al completamento dell'opera,

- un focus programmatico su alcuni ambiti particolari, quali le conche di navigazione (già da tempo oggetto di monitoraggio specifico), le attività di controllo sui giunti Omega e Gina, etc.;
- 4. la struttura commissariale con il supporto del Provveditorato ha analizzato nel dettaglio la proposta del concessionario relativa ad un ulteriore intervento sulla Lunata di Lido, concludendo, sulla base dell'analisi del progetto presentato e dei certificati di collaudo dell'intervento già eseguito, la non necessità immediata di tale miglioria che, pertanto è stata stralciata, anche in termini di risorse, dalle lavorazioni autorizzate;
- 5. nella prosecuzione del controllo dell'andamento delle attività di *commissioning* degli impianti, sistematizzato attraverso l'istituzione da parte del Commissario Straordinario (documento disponibile su richiesta) di un Tavolo specificamente dedicato a cui partecipano regolarmente, oltre al proprio staff, il *Commissioning Manager* e rappresentanti del Provveditorato e del Concessionario;
- 6. nella prosecuzione dell'attività di verifica dello stato di avanzamento dei collaudi tecnico-amministrativi degli interventi in corso o completati, attività che ha condotto a proporre, insieme al Provveditorato, una seconda riunione di aggiornamento con i Presidenti di tutte le Commissioni nominate e a individuare, a valle della stessa, le necessità amministrative immediate, in particolare:
  - la revoca delle commissioni di collaudo di interventi stralciati o annullati,
  - la risoluzione dei casi di certificati di collaudo che incrociano le determinazioni assunte con l'Atto Transattivo rep. 2028 racc. 1699 del 31.01.2022;
- 7. nella istituzione della Commissione per il Collaudo Funzionale Integrato dell'opera, consistente sostanzialmente nelle seguenti attività:
  - a valle delle proposte dei nominativi dei componenti definite con la CRUI, individuazione in base alle indicazioni del MIT dei cinque componenti della Commissione,
  - predisposizione del disciplinare d'incarico riportante, tra l'altro, i compiti affidati alla Commissione (documento disponibile su richiesta),
  - ottenimento della formale adesione all'incarico da parte di ciascun componente, previa autorizzazione dell'Università di appartenenza (documenti disponibili su richiesta),
  - determine del Commissario Straordinario di designazione dei componenti della Commissione e di nomina della segreteria legale a supporto della stessa (documenti disponibili su richiesta),
  - comunicazione della designazione della Commissione al Provveditorato e richiesta di procedere alla relativa contrattualizzazione;
- 8. nel censimento da parte del Concessionario delle opere provvisorie e dei mezzi di cantiere (documenti disponibili su richiesta) in vista della progressiva chiusura dei cantieri e della consegna del MoSE allo Stato.

**(attività da 1 a 6 pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A; attività 7 riferibile al punto h. dell'Allegato A; attività 8 non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla consegna dell'opera)**

C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Con riferimento alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi relativi alla stagione 2023-2024:

1. il Commissario Straordinario ha svolto tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza a ciò connesse per quanto di propria competenza<sup>1</sup>;
2. il gruppo di lavoro coordinato dalla struttura commissariale ha completato l'elaborazione di una nuova versione della procedura sollevamenti (Rev. 20) che tiene conto delle determinazioni della Cabina di Coordinamento per la Condivisione in termini di soglia di salvaguardia. A valle del parere positivo del CTA, la procedura è stata approvata con Determina del Commissario Straordinario e DP del Provveditorato (documenti disponibili su richiesta) ed è vigente dall'inizio della stagione in corso. A valle dell'approvazione, i contenuti della procedura sono stati divulgati nei loro dettagli tecnici ai soggetti interessati attraverso una apposita seduta del Tavolo Operativo per i sollevamenti;
3. il gruppo di lavoro coordinato dalla struttura commissariale ha completato l'elaborazione della procedura per la gestione provvisoria delle conche di navigazione. A valle del parere positivo del CTA, la procedura è stata approvata con Determina del Commissario Straordinario e DP del Provveditorato (documenti disponibili su richiesta);
4. a valle dell'affidamento alla società Telespazio dell'incarico per la fornitura di un servizio di trasmissione dati satellitare che per due anni, fino alla realizzazione della fibra, costituirà la ridondanza della connessione primaria al momento costituita dal ponte radio, la struttura commissariale ha monitorato e coordinato le attività di infrastrutturazione e test dei terminali satellitari e quelle tecnico-amministrative a ciò connesse (documenti disponibili su richiesta). Il servizio è pertanto attivo dalla fine del mese di settembre.

**(attività 1-2-3 riferibili al punto j.1 dell'Allegato A; attività 4 non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma funzionale alla prosecuzione dei sollevamenti in fase provvisoria);**

D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. Progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE:

---

<sup>1</sup> Si ricorda che le condizioni meteomarine verificatesi nella stagione in corso hanno visto una particolare concentrazione di eventi di acqua alta, anche consecutivi, nei mesi di ottobre e novembre, i quali hanno costituito una sorta di stress test, svolto positivamente, per le attività gestionali del Centro Decisionale e del Gestore Operativo delle paratoie

- a. il progetto definitivo è in avanzata fase di predisposizione,
- b. sono in corso le interlocuzioni preliminari per le diverse procedure autorizzative necessarie;
- c. sono in corso verifiche per il reperimento di finanziamenti dedicati.

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIT)**

2. Manutenzione provvisoria e a regime dell'infrastruttura:

a valle della dichiarazione di pubblico interesse decretata dal MIT per la proposta di Partenariato Pubblico Privato ricevuta da Fincantieri SpA, il Commissario Straordinario sta proseguendo nel supporto fattivo al Provveditorato, e in particolare al RUP, nella attuale fase di avvio della gara di PPP che ha condotto:

- al parere favorevole espresso dal CTA rispetto ai requisiti di ordine generale, di capacità economica e finanziaria, di capacità professionale e tecnica, da fissare nella fase di Pre-qualifica (documenti disponibili su richiesta),
- alla predisposizione della documentazione della fase di Pre-qualifica della gara di PPP (documenti disponibili su richiesta),
- alla predisposizione della Determina di indizione della suddetta fase di gara da parte del Provveditorato (documenti disponibili su richiesta).

Pertanto, è di prossima pubblicazione il bando e i documenti ad esso connessi per la prima fase (Pre-qualifica) della gara di PPP per la manutenzione in fase provvisoria e a regime del MoSE.

**(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A)**

ed ha avviato le seguenti attività:

3. Realizzazione della rete di connessione dati in fibra:

ad esito di due procedure di pubblica evidenza per la realizzazione della rete in fibra andate deserte, il Commissario Straordinario ha preso atto dell'impossibilità comunicata dal Concessionario di realizzare l'intervento secondo le previsioni del cronoprogramma e pertanto ha preso in carico le attività per la loro esecuzione. Tali attività si sono concretizzate nella presentazione al CTA del Provveditorato di una proposta di realizzazione del suddetto intervento presentata dalla società Open Fiber. In particolare, il Commissario Straordinario ha ottenuto il parere favorevole del CTA di richiedere al fornitore, sulla base della propria disamina tecnica, una rimodulazione e un maggiore dettaglio della proposta presentata e, al suo ottenimento, a procedere al relativo affidamento.

**(attività pienamente riconducibile alla competenza di base prevista nell'Allegato A)**

4. Intervento relativo al rilevato (piarda) di Malamocco:

il Commissario Straordinario, in raccordo con Concessionario e Provveditorato, ha avviato una valutazione interlocutoria con gli enti e le istituzioni competenti circa l'opportunità e la possibilità di trasformare, attraverso un intervento di inserimento ambientale, il rilevato artificiale realizzato per utilizzi cantieristici alla bocca di Malamocco. L'intervento avrebbe funzioni non solo di utilizzo per il MoSE ma anche di uso pubblico. Al momento è in corso uno studio per valutarne la fattibilità.

**(attività promossa dal Commissario Straordinario)**

#### **RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019**

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. predisposizione del Piano di avviamento*  
Eseguito
- b. completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- c. completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- d. corretto funzionamento delle conche di navigazione*  
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti B.3 e C.3.
- e. formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- g. miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- h. collaudo integrato e prestazionale del MoSE*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.7
- i. organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*  
Si richiama parzialmente quanto riportato al precedente punto D.2.
- j. gestione della fase di avviamento comprendente:*
  - j.1 la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti C.1, C.2 e C.3
  - j.2 la definizione delle linee guida per la manutenzione*

Si richiama quanto riportato al precedente punto D.2.

*j.3 il completamento dell'organizzazione delle banche dati*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*j.4 la finalizzazione del piano morfologico*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*IL COMMISSARIO STRAORDINARIO*

*Arch. Elisabetta Spitz*

