



## *Commissario Straordinario per il M.C.S.E.*

Roma, 4 marzo 2024  
Prot. U 25/2024

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

#### **XVII° TRIMESTRE**

Dicembre – Febbraio 2024

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XVII° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

Considerato che il cronoprogramma del Commissario Straordinario stabilisce il termine per il completamento delle opere necessarie alla funzionalità delle bocche di porto entro il 2023 e il termine per il completamento delle rimanenti opere entro il 2025, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata ancora prevalentemente indirizzata:

- a proseguire il monitoraggio delle attività in corso, verificando lo stato di completamento degli interventi relativi alla funzionalità alle bocche di porto e l'andamento delle rimanenti opere,
- a garantire il proseguimento della Fase di avviamento,
- alla prosecuzione delle attività dirette al collaudo e alla consegna dell'opera.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE
- D. VARIE

premettendo che proseguono regolarmente le sedute del Tavolo di Coordinamento promosso dal Commissario Straordinario di cui si è fatto cenno già nelle precedenti Relazioni trimestrali.

Si richiama, nell'esecuzione delle attività che saranno di seguito descritte, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato.

A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. nel diretto coordinamento con il MIT, a supporto del Provveditorato, in relazione alle richieste di assegnazione di risorse sui diversi Piani Gestionali dei capitoli di bilancio 7200 e 1264 in relazione al fabbisogno per il 2024;
2. nell'avvio, in coordinamento con il concessionario, della definizione dei contenuti - in termini di allocazione delle risorse già assegnate ma ancora da impegnare - dei prossimi atti attuativi, in funzione della programmazione degli interventi e del cronoprogramma generale;
3. nel supporto al Provveditorato nell'interlocuzione con l'ANAC per stabilire le modalità di rilascio dei Certificati di Esecuzione Lavori in considerazione delle particolarità del MoSE in quanto opera affidata in concessione ad un concessionario unico ma realizzata da imprese consorziate e no;
4. nella prosecuzione del fattivo supporto al Provveditorato nel progressivo controllo delle rimodulazioni degli atti attuativi in essere avvenute per chiusure contabili di interventi collaudati o per variazioni assentite in precedenti CTA per singoli interventi;
5. nella prosecuzione del monitoraggio dell'emanazione da parte del Provveditorato dei provvedimenti autorizzativi connessi agli interventi di completamento, al fine di consentire il rispetto del cronoprogramma stabilito;
6. nella prosecuzione delle attività di coordinamento e indirizzo delle attività di accatastamento delle opere realizzate, per le quali sono state pressoché completate le attività pianificate, prendendo al contempo preliminari contatti informali con la Direzione Regionale Veneto dell'Agenzia del Demanio per le successive procedure di assunzione in consistenza.

**(attività non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

Il Commissario Straordinario ha eseguito, in parallelo a quanto riportato nella precedente sezione A., attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento delle opere in corso e di prossimo avvio, le quali si sono concretizzate principalmente:

1. nell'esecuzione nei giorni 18 e 20 dicembre 2023, direttamente da parte del Commissario Straordinario e del suo staff, di un sopralluogo puntuale alle bocche di porto, mirato a verificare, sulla base del "Registro lavori"<sup>1</sup> aggiornato, lo stato di completamento di tutte le lavorazioni che incidono sulla funzionalità delle paratoie e che quindi hanno da cronoprogramma termine di conclusione sostanziale entro il 31.12.2023. Ad esito del sopralluogo si è avuta la sottoscrizione, insieme a rappresentanti del Provveditorato e del Concessionario, di un articolato verbale, a cui è seguita la verifica che si riporta al punto successivo (documenti disponibili su richiesta);
2. nella prosecuzione delle attività di coordinamento della Direzione Lavori, svolte direttamente dalla struttura commissariale eseguendo periodici sopralluoghi in cantiere e il controllo incrociato dei documenti tecnico-economici a ciò propedeutici (documenti disponibili su richiesta). Tali attività si sono concluse con un sopralluogo in contraddittorio con il concessionario eseguito a inizio gennaio 2024 per confermare lo stato di esecuzione delle opere con termine di ultimazione al 31.12.2023;
3. al termine delle verifiche riportate ai precedenti due punti, nell'emissione di una formale comunicazione al Provveditorato riportante gli esiti di tali verifiche e le azioni amministrative conseguenti – anche in termini di possibili proroghe ovvero valutazione dell'applicazione di penali – (documento disponibile su richiesta);
4. nella verifica e aggiornamento del documento, di cui si è fatto cenno nella precedente relazione trimestrale riportante i termini di conclusione fissati per gli ulteriori interventi di completamento dell'opera non connessi alla funzionalità delle bocche di porto,
5. nella prosecuzione del controllo dell'andamento delle attività di *commissioning* degli impianti attraverso l'apposito Tavolo istituito dal Commissario Straordinario;
6. nella prosecuzione dell'attività di verifica dello stato di avanzamento dei collaudi tecnico-amministrativi degli interventi in corso o completati, attività che ha condotto a proporre, insieme al Provveditorato, una terza riunione di aggiornamento con rappresentanti di tutte le Commissioni nominate e a individuare, a valle della stessa, le necessità amministrative immediate, in particolare la nomina delle commissioni di collaudo di interventi in corso per i quali il concessionario ne ha già chiesto l'individuazione. Si aggiunga che, in considerazione del fatto che la conclusione dei suddetti collaudi tecnico amministrativi incide sulle tempistiche collaudo funzionale integrato di cui al punto successivo, il Commissario

---

<sup>1</sup> Documento a cui si è fatto cenno nella precedente relazione trimestrale

Straordinario ha ritenuto opportuno fornire formalmente indicazioni dettagliate al Provveditorato (documento disponibile su richiesta);

7. a valle dell'istituzione della Commissione per il Collaudo Funzionale Integrato dell'opera, di cui si è riferito nella precedente relazione trimestrale, e della sua nomina da parte del Provveditorato, la struttura commissariale ha fornito coordinamento e indirizzo al CVN rispetto alle prime attività della Commissione stessa al fine di facilitarne l'operato, in particolare rispetto:
  - alla partecipazione conoscitiva di alcuni componenti ai sollevamenti programmati e ai test della conca di Malamocco di cui al successivo punto C.4,
  - alle attività preparatorie e di strutturazione del proprio operato della Commissione,
  - alla perimetrazione degli approfondimenti necessari nella prospettiva dell'incarico affidato e alle conseguenti richieste al CVN delle prime informazioni e documentazioni a ciò necessarie.
8. nel supporto fornito al Provveditorato nella determinazione delle corrette procedure esecutive per due ambiti particolari, ovvero per la permuta con l'Esercito – previa verifica di congruità del loro valore - dei materiali costituenti il ponte radio provvisorio e per l'accertamento del valore di vendita delle camere iperbariche che il CTA del Provveditorato ha giudicato non necessarie e conseguentemente da cedere sul mercato;

**(attività da 1 a 6 pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A; attività 7 riferibile al punto h. dell'Allegato A; attività 8 non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma connesso al completamento dell'opera)**

#### C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Con riferimento alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi relativi alla stagione 2023-2024:

1. il Commissario Straordinario ha svolto tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza a ciò connesse per quanto di propria competenza<sup>2</sup>;
2. a valle dell'elaborazione e approvazione della nuova versione della procedura sollevamenti (Rev. 20) di cui si è riferito nella precedente relazione trimestrale e in vista del raggiungimento nella prossima stagione 2024/2025 della quota di salvaguardia di cm 110 ZMPS, il Commissario Straordinario ha indirizzato il concessionario verso la formale interlocuzione con gli enti deputati a fornire servizi alla collettività del territorio per raccogliergli le indicazioni in termini di sinergie;
3. la struttura commissariale ha proseguito nelle interlocuzioni con l'Autorità di Sistema Portuale per il Mare Adriatico Settentrionale e con la Direzione Marittima di Venezia finalizzate ad un costante allineamento informativo e ad un'ulteriore ottimizzazione della collaborazione con tali enti.

---

<sup>2</sup> Si ricorda nella stagione in corso è proseguita anche nei mesi di dicembre e gennaio una particolare concentrazione di eventi di acqua alta

4. stante l'avanzato stato di completamento della conca di Malamocco, il Commissario Straordinario ha stabilito l'avvio di un programma di test di funzionamento che ha già visto l'esecuzione delle prime due prove, le quali proseguiranno prevedendo condizioni progressivamente più complesse;

**(attività 1-2-3 riferibili al punto j.1 dell'Allegato A; attività 4 riferibile al punto d. dell'Allegato A);**

D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. Progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE:
  - a. il progetto definitivo è stato completato e sottoposto a verifica con esito positivo e, conseguentemente, verrà sottoposto a marzo al parere del CTA del Provveditorato e alla validazione da parte del RUP,
  - b. proseguono le interlocuzioni preliminari per le diverse procedure autorizzative necessarie, in particolare per quanto attiene la verifica di conformità urbanistica.

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIT)**

2. Manutenzione dell'infrastruttura:

fermo restando quanto riportato nella scorsa relazione trimestrale il Commissario Straordinario:

  - in attesa che venisse dato corso da parte del Provveditorato alla gara di PPP, ha ritenuto necessario, in apposita comunicazione, richiamare i termini della situazione e sottolineare la necessità urgente di dare corso alle attività manutentive (documento disponibile su richiesta),
  - ha partecipato fattivamente, anche con la predisposizione di documenti di supporto, agli incontri promossi dall'Ufficio di Gabinetto del MIT con tutti gli attori coinvolti finalizzato a svolgere valutazioni circa le possibili modalità di prosecuzione per l'attuazione delle attività manutentive.

Dal suddetto tavolo di confronto emergeranno le determinazioni definitive.

**(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A)**

ed ha avviato le seguenti attività che stanno proseguendo regolarmente come sotto specificato:

3. Realizzazione della rete di connessione dati in fibra:

a valle della trasmissione da parte della società Open Fiber della proposta rimodulata e maggiormente dettagliata in base a quanto richiesto dal Commissario Straordinario, la stessa è stata verificata nei contenuti tecnico economici e strutturata con le attività

aggiuntive di competenza del concessionario per la prossima presentazione al CTA del Provveditorato.

**(attività pienamente riconducibile alla competenza di base prevista nell'Allegato A)**

## **RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019**

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. *predisposizione del Piano di avviamento*  
Eseguito
- b. *completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- c. *completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato in termini generali al precedente punto B.
- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto C.4.
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*  
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti B.5 e B.8
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*  
Sala operativa completata.
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.8
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*  
Si richiama parzialmente quanto riportato al precedente punto D.2.
- j. *gestione della fase di avviamento comprendente:*
  - j.1 *la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti C.1, C.2 e C.3
  - j.2 *la definizione delle linee guida per la manutenzione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto D.2.
  - j.3 *il completamento dell'organizzazione delle banche dati*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*j.4 la finalizzazione del piano morfologico*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*IL COMMISSARIO STRAORDINARIO*

*Arch. Elisabetta Spitz*

