



## *Commissario Straordinario per il M.O.S.E.*

Roma, 3 giugno 2024  
Prot. U 65/2024

### **RELAZIONE TRIMESTRALE**

**XVIII° TRIMESTRE**

Marzo – Maggio 2024

Si forniscono di seguito elementi informativi in ordine all'attività espletata dal Commissario Straordinario per il Mose nel XVIII° trimestre di attività.

In base alla disamina delle precedenti relazioni trimestrali, tali elementi vengono esplicitati sia in forma di relazione organica e discorsiva sia con riferimento a quanto riportato nell'Allegato A del D.P.C.M. 27 novembre 2019.

#### **RELAZIONE**

Considerato che il cronoprogramma del Commissario Straordinario stabilisce il termine per il completamento delle opere necessarie alla funzionalità delle bocche di porto entro il 2023 e il termine per il completamento delle rimanenti opere entro il 2025, per il trimestre in argomento l'attività svolta dal Commissario Straordinario è stata prevalentemente indirizzata:

- a proseguire il monitoraggio delle attività in corso e attestare le attività ultimate ovvero gli interventi relativi alla funzionalità alle bocche di porto,
- a garantire il proseguimento della Fase di avviamento,
- alla prosecuzione delle attività propedeutiche al collaudo e alla consegna dell'opera.

Si procede a comunicare puntualmente le azioni intervenute, utilizzando la seguente suddivisione in sezioni:

- A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE
- B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)
- C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE
- D. VARIE

premettendo che proseguono regolarmente le sedute del Tavolo di Coordinamento promosso dal Commissario Straordinario di cui si è fatto cenno già nelle precedenti Relazioni trimestrali.

Si richiama, nell'esecuzione delle attività che saranno di seguito descritte, il costante coordinamento operativo con il Commissario Liquidatore del Consorzio Venezia Nuova nei termini stabiliti dal comma 21, art. 95 del D.L. n. 104/2020 nonché la necessaria attività di raccordo con il Provveditorato.

A. ATTIVITA' TECNICO-AMMINISTRATIVE

È proseguita l'azione di indirizzo e coordinamento di tutte le attività tecnico-amministrative funzionali all'attuazione dei programmi di completamento e avviamento del MoSE, attività che si sono concretizzate principalmente:

1. Nella prosecuzione del diretto coordinamento con il MIT, a supporto del Provveditorato, in relazione alle richieste di assegnazione di risorse sui diversi Piani Gestionali dei capitoli di bilancio 7200 e 1264 in relazione al fabbisogno per il 2024, a valle del riconoscimento parziale di una prima tranche della cassa su alcuni Piani Gestionali non pienamente coerente e sufficiente per spendere le attività già contabilizzate o di imminente contabilizzazione;
2. nella prosecuzione, in coordinamento con il concessionario, della definizione dei contenuti - in termini di allocazione delle risorse assegnate ancora da impegnare - dei prossimi atti attuativi, in funzione della programmazione degli interventi e del cronoprogramma generale;
3. nella prosecuzione del fattivo supporto al Provveditorato nel progressivo controllo delle rimodulazioni degli atti attuativi in essere avvenute per chiusure contabili di interventi collaudati o per variazioni di singoli interventi assentite in precedenti CTA;
4. nella prosecuzione del monitoraggio dell'emanazione da parte del Provveditorato dei provvedimenti autorizzativi connessi agli interventi di completamento, al fine di consentire il rispetto del cronoprogramma stabilito;
5. nella prosecuzione delle attività di coordinamento e indirizzo delle procedure di accatastamento delle opere realizzate, per le quali sono state pressoché completate quelle relative al catasto terreni e sono in corso quelle relative al catasto fabbricati (completabili solo a seguito del pieno completamento delle opere edili);
6. nell'avvio delle attività – propedeutiche alla consegna del MoSE all'Autorità per la Laguna - volte alla verifica della conformità urbanistica dell'intera opera, ovvero all'attribuzione al MoSE di una specifica destinazione urbanistica, attività svolte direttamente dal

Commissario Straordinario anche attraverso l'interlocazione mirata con gli enti a ciò preposti, principalmente Regione e Amministrazioni comunali;

7. nella disamina, in affiancamento al Provveditorato, delle riserve sui lavori eseguiti proposte dalle imprese al Concessionario e da quest'ultimo all'Amministrazione concedente, disamina effettuata in contraddittorio nell'ambito di diversi incontri dedicati allo scopo e che, allo stato attuale, ha portato a confermare la possibilità di un approfondimento su sole 6 riserve delle circa 54 presentate.

**(attività non esplicitamente previste nell'Allegato A ma funzionali alla piena attuazione del completamento e avviamento dell'opera)**

B. ATTIVITA' ESECUTIVE (LAVORI)

Il Commissario Straordinario ha eseguito, in parallelo a quanto riportato nella precedente sezione A., attività di supervisione e monitoraggio dell'andamento degli interventi in corso e di prossimo avvio, le quali si sono concretizzate principalmente:

1. nel fattivo supporto al Provveditorato, basato anche sulle verifiche in campo di cui al punto successivo, nella valutazione dell'attendibilità delle motivazioni addotte dal Concessionario per la richiesta di limitate proroghe ai termini di scadenza di alcuni interventi necessari alla funzionalità delle bocche di porto, ovvero della necessità di applicazione di penali;
2. nell'esecuzione, direttamente da parte del Commissario Straordinario e del suo staff, nei giorni 14.03.2024, 11.04.2024 e 07.05.2024 – dunque con cadenza pressoché mensile- di ulteriori tre sopralluoghi alle bocche di porto (oltre quelli già eseguiti e di cui si è riferito nelle precedenti Relazioni trimestrali) mirati a verificare, sulla base del "Registro lavori"<sup>1</sup> progressivamente aggiornato, lo stato di completamento di tutte le lavorazioni che incidono sulla funzionalità delle paratoie. I relativi interventi, in base alle proroghe concesse dal Provveditorato di cui al punto precedente, risultano sostanzialmente conclusi. Ad esito di ciascun sopralluogo si è avuta la sottoscrizione, insieme a rappresentanti del Provveditorato e del Concessionario, di un articolato verbale (documenti disponibili su richiesta);
3. nel monitoraggio dell'emissione e della formalizzazione dei Certificati di Ultimazione Lavori relativi agli interventi di cui al punto precedente;
4. nella verifica e aggiornamento del documento, di cui si è fatto cenno nella precedente Relazione trimestrale, riportante i termini di conclusione fissati per gli ulteriori interventi di completamento dell'opera non connessi alla funzionalità delle bocche di porto, i quali da cronoprogramma devono essere conclusi entro dicembre 2025;
5. nella individuazione, insieme a Provveditorato e Concessionario, degli ultimi progetti o perizie che richiedono una presentazione in CTA propedeutica alla loro autorizzazione e nella programmazione delle ultime sedute a ciò dedicate;
6. nella prosecuzione dell'attività di verifica dello stato di avanzamento dei collaudi tecnico-amministrativi relativi agli interventi necessari alla funzionalità delle bocche di porto,

---

<sup>1</sup> Documento a cui si è già fatto cenno nella precedente Relazione trimestrale che viene mensilmente aggiornato

attività che ha condotto a proporre, insieme al Provveditorato, una quarta riunione di aggiornamento con i rappresentanti delle relative Commissioni e a pianificare, in accordo con le stesse Commissioni, i termini di completamento di ciascun collaudo;

7. a valle dell'istituzione della Commissione per il Collaudo Funzionale Integrato dell'opera, di cui si è riferito nella precedente Relazione trimestrale, e della sua nomina da parte del Provveditorato, la struttura commissariale ha continuato a fornire coordinamento e indirizzo al CVN rispetto alle attività della Commissione stessa al fine di facilitarne l'operato.

**(attività da 1 a 6 pienamente riconducibili alla competenza di base prevista nell'Allegato A; attività 7 riferibile al punto h. dell'Allegato A)**

#### C. SOLLEVAMENTI DIFENSIVI DELLE BARRIERE

Con riferimento alla prosecuzione dei sollevamenti difensivi relativi alla stagione 2023-2024:

1. il Commissario Straordinario ha svolto tutte le attività di supervisione e di controllo della sicurezza a ciò connesse per quanto di propria competenza<sup>2</sup>;
2. a valle dell'interlocuzione del Concessionario con gli enti deputati a fornire servizi alla collettività del territorio - di cui si è riferito nella precedente Relazione trimestrale - il Commissario Straordinario ha fornito indirizzi strategici per l'elaborazione della nuova procedura sollevamenti, da utilizzare nella prossima stagione 2024-2025 con protezione per Venezia della soglia di + 110 cm, e sta partecipando con la propria struttura alla sua redazione;
3. in base al programma di test di funzionamento della conca di Malamocco di cui si è riferito nella precedente Relazione trimestrale, il Commissario Straordinario ha partecipato attivamente all'esecuzione delle relative prove ed ha dato avvio, tramite la promozione di un incontro dedicato, ad una collaborazione con le Capitanerie di porto di Venezia e Chioggia per implementare progressivamente il programma dei test con il coinvolgimento diretto dei suddetti enti e dei loro mezzi navali.

**(attività 1-2 riferibili al punto j.1 dell'Allegato A; attività 3 riferibile al punto d. dell'Allegato A);**

#### D. VARIE

Il Commissario Straordinario, in continuità con il precedente trimestre, sta proseguendo nelle attività relative ai seguenti ambiti:

1. Progetto ingegneristico per la decarbonizzazione del MoSE, per il quale sono state avviate le diverse procedure autorizzative necessarie.

---

<sup>2</sup> Si ricorda che nella stagione richiamata si è manifestata una particolare numerosità di eventi, la quale è proseguita, ancorché con situazioni minori confluite in base alla procedura vigente in "falsi allarmi", anche nei mesi di riferimento della presente Relazione trimestrale

**(attività promossa dal Commissario Straordinario, svolta in sinergia con il MIT)**

2. Manutenzione dell'infrastruttura:

fermo restando quanto riportato nella scorsa relazione trimestrale il Commissario Straordinario:

- ha partecipato fattivamente, anche con la predisposizione di documenti di supporto, agli ulteriori incontri promossi dall'Ufficio di Gabinetto del MIT con tutti gli attori coinvolti finalizzati a svolgere valutazioni circa le possibili modalità di prosecuzione per l'attuazione delle attività manutentive;
- in base agli indirizzi fissati negli incontri di cui al punto precedente, ha collaborato con il Provveditorato e il Concessionario nella perimetrazione e definizione di una proposta operativa per la manutenzione delle altre tre barriere oltre a quella di Treporti (per la quale si veda il punto successivo);
- sta fornendo al Concessionario indirizzi strategici e operativi in relazione all'andamento della manutenzione delle paratoie della barriera di Treporti, soprattutto in vista del prossimo passaggio dalla prima fase pilota alla seconda fase di tale attività;
- ha fattivamente supportato il Provveditorato nell'inquadramento delle indicazioni da fornire alla Guardia di Finanza rispetto alle richieste informative rappresentate da quest'ultima in relazione alla manutenzione di cui al punto precedente.

**(attività riferibile al punto j.2 dell'Allegato A)**

ed ha avviato le seguenti attività che stanno proseguendo regolarmente come di seguito dettagliato:

3. Realizzazione della rete di connessione dati in fibra:

a valle della verifica con esito positivo della proposta rimodulata presentata dalla società Open Fiber di cui si è riferito nella precedente Relazione trimestrale, la struttura commissariale ha eseguito tutte le attività connesse alla sottoscrizione del contratto, le quali sono ormai in dirittura d'arrivo con la previsione di sottoscrizione nel mese di giugno.

**(attività pienamente riconducibile alla competenza di base prevista nell'Allegato A)**

4. Realizzazione sul territorio del comune di Cavallino Treporti di un centro polivalente destinato alla promozione della conoscenza del MoSE:

il Commissario Straordinario sta collaborando con il comune di Cavallino Treporti e il Provveditorato, con il supporto dell'Avvocatura Territoriale dello Stato, per la definizione di una procedura, supportata da un Protocollo d'intesa tra le parti e da un successivo Accordo di Programma, volta alla creazione del suddetto centro polivalente

con il contributo in parte dello Stato – a valere sulle risorse stanziare per l'infrastruttura MoSE – e in parte dell'Amministrazione comunale.

**(attività non esplicitamente prevista nell'Allegato A ma connessa al completamento dell'opera)**

#### **RIFERIMENTO ALL'ALLEGATO A DEL D.P.C.M. 27 NOVEMBRE 2019**

Si riportano di seguito alcuni sintetici elementi riferiti puntualmente all'elenco di voci contenute nel sopra citato Allegato A.

- a. *predisposizione del Piano di avviamento*  
Eseguito
- b. *completamento degli impianti per il funzionamento delle barriere mobili*  
Eseguito e comunque si richiama quanto riportato ai precedenti punti B.1, B.2 e B.3
- c. *completamento dei compressori per il sollevamento delle paratoie*  
Eseguito
- d. *corretto funzionamento delle conche di navigazione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto C.3
- e. *formazione e addestramento delle squadre operative addette alla movimentazione*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale
- f. *verifica della tenuta delle varie parti del sistema ed eliminazione delle criticità che dovessero essere rilevate*  
Attività in corso, non espressamente esplicitata ma riconducibile a quanto riportato ai precedenti punti B
- g. *miglioramento del sistema previsionale e completamento della sala operativa*  
Sala operativa completata.
- h. *collaudo integrato e prestazionale del MoSE*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto B.7
- i. *organizzazione informatizzata dei manuali e dei piani di manutenzione*  
Si richiama parzialmente quanto riportato al precedente punto D.2.
- j. *gestione della fase di avviamento comprendente:*
  - j.1 *la definizione delle procedure per il sollevamento delle paratoie*  
Si richiama quanto riportato ai precedenti punti C.1 e C.2
  - j.2 *la definizione delle linee guida per la manutenzione*  
Si richiama quanto riportato al precedente punto D.2.
  - j.3 *il completamento dell'organizzazione delle banche dati*  
Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*j.4 la finalizzazione del piano morfologico*

Si ribadisce quanto riportato nella precedente Relazione trimestrale

*IL COMMISSARIO STRAORDINARIO*  
*Arch. Elisabetta Spitz*

